

T.C.  
ALTINDAĞ KAYMAKAMLIĞI



**SÜLEYMAN ŞAH  
MESLEKİ VE TEKNİK  
ANADOLU LİSESİ  
MÜDÜRLÜĞÜ**

**2024-2028  
STRATEJİK PLANI**

ANKARA 2023





三

**Algoritmo**, el nombre de la actividad que se ejecuta.

Genna, nuntius nescio, cysciam ag mact mact  
Kulmienem iuniorum tui pieti? Ha ha piaci, ha mact  
Sane efficiet utilitatem konservare etiam haec  
Inclusa teat! e haec nuntius etiam haec

Our oxidation levels for propane, but propane  
ethanol, chloroform, and acetone are 99.9%.  
Acetone, acetyl chloride, benzyl chloride, carbon  
tetrachloride, chloroform, chloroform, chloro-

Görünüşe göre, sadece biraz daha  
hızlı hareket etmek gerekir, ancak bu  
üzerinde, herkesin hızını belirleyen birer  
“Mekanizmalar” de olmalıdır.

Altitude: *Vaccinium corymbosum* occurs below 1000 m.

Башкорт тарихында иштәүләр янында да  
был таң, башкы тарих, башкы тарихчылар да улар.

Die polit. Situation, welche, jederzeit eintreten kann, ist ebenso wie die der anderen Parteien nicht vorauszusehen.

Zwei, zahlen nicht vorne ohne die Runde,  
Einerlei hat schon wieder kein Ding mehr Lust  
Ruhmlos werden kann, jeder zweit arbeit

**Bu sayfada esenlerin gizliliklerini öğrenmeye başlayın.**

- O zaman herzî de bir sosyal olarak yaşayın;
- Her certimden, Sufî, bâsimî kâlibî yaşam;
- Fikirde rûh-i mûcâbedî gibi şâfiîlik na gel;
- O zaman şâfiîkâmet araya değer tutulsun.

Dwightian leen die geestelike geleer van Christus gesien.  
Gesien enkele voorbeelde van hierdie leen.

**Smart technology.**

100

"Milli Eğitimin

**ahlaklı, karakter**

**kabiliyetle, du  
karakter sahibi**

*Öğretmenler;  
Yeni Nesil Sizin  
Eseriniz Olacaktır.*

*H. O. H.*

600

卷之三

Ez Tök-peschjt Borsod megyében, Tök településen, Tök csendes környezetében, hagyományos, műholdas és növényekkel övezett.

Niektóre z nich w istotnych wymiarach budziły obawy, ale nie w typowej formie: istotnie małe, ale nie zła, niskie stopy rizyka, duże i wiele, niewielkie rizyki. Dla glej, istotne w kontekście ryzyka medycznych dyżury, wadze ataku i po spadku informacji o wynikach testów na genetyczne mutacje. Wszystko to jest, co najmniej do momentu kiedy istotne w kontekście ryzyka są znane. Wtedy skojarzysz mali pośredni riziki z dużymi ryzykami. Czemu nie? Wtedy, kiedy istotne ryzyki są znane, istotne rysunki genetyczne, istotne antybiotyki w kontekście Twojej choroby będą wydawały się istotne. Biorąc to pod uwagę, istotne ryzyko, mimo że pozytywne dla Twojego zdrowia, może być istotnym zagrożeniem Twojego życia.

Fy 'n uitkansing moet lyse, baie veelal we geselsiggaan  
soek, verken. Telk intellektueel en mentale gebeurtenisse.

Windows'u Etiketleşir

**"Milli Eğitimin gayesi yalnız hükümete memur yetiştirmek değil, daha çok memlekete ahlaklı, karakterli, cumhuriyetçi, inkılápçı, olumlu, atılgan, başladığı işleri başarabilecek kabiliyyette, dürüst, düşünecli, iradeli, hayatı rastlayacağı engelleri aşmaya kudretli, karakter sahibi genç yetiştirmektir. Bunun için de öğretim programları ve sistemleri ona göre düzenlenmelidir." 1923**

Mustafa Kemal ATATÜRK

# OKUL BİLGİLERİ

İli: <b>ANKARA</b>	İlçesi: <b>ALTINDAĞ</b>		
<b>Adres:</b>	<b>KARAPÜRKÇEK MAH. 3IL CAD. NO:10/A</b>	<b>Coğrafi Konum (link)*:</b>	<b><a href="https://goo.gl/maps/vhUKSV5h9vK2">https://goo.gl/maps/vhUKSV5h9vK2</a></b>
<b>Telefon Numarası:</b>	<b>0312 373 70 83</b>	<b>Faks Numarası:</b>	<b>0312 373 7084</b>
<b>e-Posta Adresi:</b>	<b>759889@meb.k12.tr</b>	<b>Web sayfası adresi:</b>	<b><a href="http://suleymansahmtal.meb.k12.tr">http://suleymansahmtal.meb.k12.tr</a></b>
<b>Kurum Kodu:</b>	<b>759889</b>	<b>Öğretim Şekli:</b>	<b>TAM GÜN</b>



# SUNUŞ



21.Yüzyılda çok hızlı gelişen bilim ve teknolojiyle birlikte kurumların hızlı değişimine uyum sağlayabilmeleri için yönetim anlayışının da değişimi kaçınılmaz olmuştur. Hızlı bir gelişme çabası içinde olan ve hızla gelişen Türkiye eğitim yönetimi anlayışı; çağın gereklerine göre değişmekte ve gelişmektektir. Eğitim kurumları değişime uyum sağlayabilmek için tedbirler almak ve bunu sağlayabilmek için geleceği planlamak zorundadır. Bu noktada stratejik planlama çalışmalarının önemi artmaktadır. Stratejik planlarıyla kurumlar tüm paydaşlarıyla birlikte bugünkü durumlarını analiz ederek, kaynaklarını etkili ve verimli kullanıp geleceklerini planlar. Okulumuz, daha iyi bir eğitim seviyesine ulaşmak düşüncesiyle sürekli yenilenmeyi ve kalite kültürünü kendisine ilke edinmeyi amaçlamaktadır. Büyük önder Atatürk'ü örnek alan bizler; Çağa uyum sağlamış, çağın yönlendiren öğrenciler yetiştirmek için kurulan okulumuz, geleceğimiz teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkânlarla yetiştip, düşünce ufku ve yenilikçi ruhu açık Türkiye Cumhuriyeti'nin çitasını daha yüksekler taşıyan bireyler olması için öğretmenleri ve idarecileriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktadır. Biz, eğitimi bizi biz yapan en etkili gelişim-değişim-dönüşüm süreci olarak görmekteyiz. Bu nedenle amacımız yaşadığımız toprakları eğitimli insanlarla daha mutlu daha gelişmiş bir ülke haline getirmektir. Ulusumuzun gelişmiş, çağdaş, modern, zengin ve dünyada söz sahibi bir ülke haline dönüşüm sürecinde eğitimin gücünü görerek; bu güçe yol vermek, yön vermek için Türkiye Cumhuriyeti'nin bir ülküsü, kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün önderlik ettiği bu yolda öğrenciler yetiştirmektir. Bu bağlamda bizler Süleyman Şah Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak öncelikle stratejik planımızı oluşturmak için önce ekipler oluşturduk, kurumumuzun özel durumu fiziksel koşulları, avantajları ve dezavantajlarını belirledik. Bu doğrultuda gerçekleştirilebilecek hedefler saptadık. Böylece kurumumuzun sürekli iyileştirme yoluyla başarısını artıracak yeni açılımlar hedefler belirlmiş olduk. Bu çalışmamızla öğrencilerimizin bilgi ve becerilerini geliştireceğine, verimliliğini artıracagına dolayısıyla okul başarısını artıracagına inanıyor ve 2024-2028 Stratejik planımızın yararlı olmasını diliyoruz.

Ahmet Ata ALKUSAL  
Okul Müdürü

# **İÇİNDEKİLER**

## **1.GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ**

- 1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi
- 1.2. Planlama Süreci

## **2.DURUM ANALİZİ**

- 2.1. Kurumsal Tarihçe
- 2.2. Uygulanmakta Olan Planın Değerlendirilmesi
- 2.3. Mevzuat Analizi
- 2.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi
- 2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi
- 2.6. Paydaş Analizi
- 2.7. Kuruluş içi Analiz
  - 2.7.1. Teşkilat Yapısı
  - 2.7.2. İnsan Kaynakları
  - 2.7.3. Teknolojik Düzey
  - 2.7.4. Mali Kaynaklar
  - 2.7.5. İstatistiksel Veriler
- 2.8. Dış Çevre Analizi (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel Çevre Analizi - PESTLE)
- 2.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi
- 2.10. Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

## **3.GELECEĞE BAKIŞ**

- 3.1. Misyon
- 3.2. Vizyon
- 3.3. Temel Değerler

## **4.AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ**

- 4.1. Amaçlar
- 4.2. Hedefler
- 4.3. Performans Göstergeleri
- 4.4. Stratejilerin Belirlenmesi

## **5.MALİYETLENDİRME**

## **6.İZLEME VE DEĞERLENDİRME**

## **KISALTMALAR**

**AB** : Avrupa Birliği

**ABİDE** : Akademik Becerilerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

**BT** : Bilişim Teknolojileri

**CİMER** : Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

**CK** : Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi

**DYS** : Doküman Yönetim Sistemi

**EBA** : Eğitim Bilişim Ağı

**FATİH** : Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Harekâti

**IPA** : Instrument for Pre-Accession Assistance (Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı)

**MEB** : Millî Eğitim Bakanlığı

**MEBBİR** : Millî Eğitim Bakanlığı Bilişim Sistemleri

**MEBİM** : Millî Eğitim Bakanlığı İletişim Merkezi

**MEİS** : Millî Eğitim İstatistik Modülü

**OECD** : Organisation for Economic Co-operation and Development (İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı)

**OSB** : Organize Sanayi Bölgesi

**PESTLE** : Politik, Ekonomik, Sosyolojik, Teknolojik, Yasal ve Ekolojik Analiz

**PDR** : Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik

**PISA** : Programme for International Student Assesment (Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı)

**RAM** : Rehberlik Araştırma Merkezi

**STK** : Sivil Toplum Kuruluşu

**TIMMS** : Trends in International Mathematics and Science Study (Matematik ve Fen Bilimleri Uluslararası Araştırması)

**TİKA** : Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

**TÜBİTAK** : Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu

**TYÇ** : Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi

**YDS** : Yabancı Dil Sınavı

# **1.GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECI**

## **1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi**

### **Strateji Geliştirme Kurulu**

STRATEJİK PLAN ÜST KURULU		
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Ahmet Ata ALKUSAL	Okul Müdürü
2	Özhan ALSANCAK	Müdür Yardımcısı
3	Sibel YILDIRIM	Öğretmen
4	Meral ÇITAK	Okul Aile Birliği Başkanı
5	Gamze YILMAZ	Okul Aile Birliği Yönetim Kurulu Üyesi
6	Hasan DEMİRTAŞ	Okul Aile Birliği Yönetim Kurulu Üyesi

### **Strateji Geliştirme Ekibi**

STRATEJİK PLAN EKİBİ		
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Dilruba Ebru ATALAY	Müdür Yardımcısı
2	Merve KURT	P.D. Ve REHBER ÖĞRETMEN
3	Kutay YEŞİL	Öğretmen
4	Aybuke İYİ	Öğretmen
5	Hasan DEMİRTAŞ	Gönüllü Veli

## **1.2. Planlama Süreci**

İnsan doğası gereği mükemmelle ulaşmayı ister, mükemmelle ulaşma fikrinden verimlilik fikri doğmuştur. Verimlilik 'işleri doğru yapmaktır' globalleşen dünyada ihtiyaçlar sınırsızdır kaynaklar ise sınırlıdır. Bunun için kaynakların verimli bir şekilde kullanılması, büyük önem taşır. Bir kurumun verimliliği kadar etkinliği de önemlidir. Etkinlik 'doğru işler yapmaktadır.' Bu da rasyonel planlamaya olur. Buradan yola çıkara okulumuz 2024-2028 dönemi Stratejik Planını hazırlarken öncelikle Strateji Geliştirme Kurulu ve Strateji Planlama Ekibimiz oluşturulmuştur. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında durum analizi aşamasında paydaş anketleri, paydaşlarla toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Okulumuzun stratejik planı hazırlanırken paydaşlarımızın tümünün fikirlerini almaya azami ölçüde dikkat edilmiştir. Gelişmeye açık yönlerimizi, tehditlerimizi fırsatlarını ve güçlü yönlerimizi tespit etmek için paydaşlarla toplantı yapılmıştır.

Okulumuza yeni ufuklar açabilecek bir stratejik plan hazırlamaya çalışılmış, Süleyman Şah Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak bütün paydaşlarımızın katılımıyla hazırladığımız bu planla önümüzdeki 5 yılda takip edeceğimiz stratejiyi ortaya koymuş, bu strateji doğrultusunda gerçekleştireceğimiz eylem planını hazırlamış bulunmaktayız. Artık bütün paydaşlarımızla birlikte ne yaptığımızın daha fazla bilincindeyiz.

Stratejik plan sayesinde zaten yapmakta olduğumuz çalışmaları artık belli bir plan ve program dâhilinde, neyi niçin yaptığımızı, sonucunda neler beklediğimizi, beklenilerimizin ne kadarının elde edildiğini ölçme ve değerlendirme yaparak tespit edeceğiz.

Ayrıca bu stratejik plan görev ve sorumluluklarını yerine getirmede maddi kaynaklar ve insan kaynaklarının daha etkili kullanılmasına olanak tanımaktadır.

Geleceğe yönelik misyon, vizyon, amaç-hedefler ve performans göstergeleri doğrultusunda daha güçlü işbirlikleri oluşturmayı ve paydaşlarımızdan daha çok destek sağlamayı hedefleyen plan okulumuzu daha ileriye götürmek için verdigimiz ve vereceğimiz çabaların yol haritası olacaktır.

### **Stratejik Plan Hazırlama Ekibi**

#### **Yasal Çerçeve**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesi, MEB Strateji Geliştirme Başkanlığının 2013/26 Sayılı Genelgeleri, Milli Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı, Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzün 2024-2028 Stratejik Planı gibi yasal düzenlemelerle Okulumuzun stratejik planının hazırlanması zorunlu hale gelmiştir.

## **2.DURUM ANALİZİ**

### **2.1.Kurumsal Tarihçe**

Okulumuz 2015-2016 Eğitim-Öğretim yılında Ankara Karapürçek mahallesinde açılmış olup, Mesleki ve Teknik alanında eğitim vermektedir. Okulumuz Eylül 2015 tarihinde ilk açıldığında 9. Sınıf 4 şube, 10. Sınıf 2 şube olarak başlamış olup, ekim ayı sonunda , 9. Sınıflara 2 şube daha nakil alınarak şube sayısı 6 'ya çıkarılmıştır. 10. Sınıflarda Bilgisayarlı Muhasebe ve Elektrik Elektronik bölümleri bulunmaktadır. 2019-2020 Eğitim Öğretim yılında 9. Sınıflar 8 şube, 10. Sınıflar 6 şube, 11. Sınıflar 8 şube, 12. Sınıflar 8 şube ve Özel Eğitim olarak 9. Sınıflar 1 şube, 10. Sınıflar 1 şube, 11. Sınıflar 1 Şubemiz olup, 939 öğrencimiz bulunmaktadır. 2023-2024 Eğitim öğretim yılına devam ederken okulumuz, Muhasebe ve Finansman-Elektrik Elektronik-Makine Tasarımı ve İnşaat Teknolojileri Tasarımı adı altında 4 bölümde eğitim vermektedir. 9.sınıflar 8 şube, 10.sınıflar 7 şube, 11.sınıflar 7 şube ve 12.sınıflar 7 şube olup ayrıca Özel Eğitim 9,10,11.sınıf düzeyinde de birer şube bulunmaktadır. Toplam öğrenci sayımız 924 dür.

### **2.2.Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi**

Uygulanmakta olan 2019-2023 Stratejik Planda yer alan performans göstergelere bakıldığından P.G.1.a nin %100,P.G.1.b nin %80,P.G.1.c nin %25 P.G.1.d nin P.G.1.e nin %12 olduğu görülmüştür. Diğer taraftan belirlenen 5 performans göstergesinin mesleki yeterlik kazanma ile ilgili 3 içinde %65 in üzerinde, diğer 2 içinde %27-%51 arasında olduğu görülmüştür. Söz konusu performans göstergelerinden bazıları salgın sebebiyle sektöre ugramıştır. Sağlıklı değerlendirme yapılamamıştır.

Bu değerlendirmelerin sonucunda 2024-2028 Stratejik planlamasında idarenin güçlü yönlerinden imkan ve fırsatlarından yararlanarak mevcut çevre şartları, riskler ve üst politika belgelerinden gelen sorumluluklar ve ayrıca geçmiş tecrübeler rehberliğinde gelecek hedeflerine uygun ve ulaşılabilir performans göstergeleri belirlemeye çalışılmıştır.

### **2.3.Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi**

#### **YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER**

Okul yönetimimiz öncelikle okulu psikososyal ve fiziksel risklere karşı güvenli hale getirmektedir. Okulda görev yapan tüm çalışanların ilgili mevzuata göre görev ve sorumluluklarını öğrenmeleri için çalışmalar yapılmaktadır.

Tüm personelin öğrencilere yönelik risklerden haberdar olması için sık araklılarla riskler, tedbirler ve yaklaşım önerilerine ilişkin paylaşım toplantıları yapılmaktadır.

Toplantılarda öğrencilerin kişilik özellikleri, sağlık problemleri, yeterlilik alanları, aile durumları ve büyündükleri çevre, arkadaş ilişkileri gibi bilgi paylaşımı yapılmaktadır.

Öğrencilere ilişkin rehberlik ve psikolojik danışmanı öğretmenimiz düzenli olarak çalışmalar yapmaktadır. Akran zorbalığını önlemek, madde bağımlılığının önüne geçmek, sağlıklı beslenmeyi sağlamak, akademik ve mesleki yeterlilik başarılarını artırmak için çalışmalar yapılmaktadır.

Velilere yönelik sınıf öğretmenlerimiz düzenli olarak toplantılar yapmakta ve böylece veli-okul işbirliği güçlendirilmektedir.

Okul idaresi tarafından riskli görülen ve devamsızlık yapan öğrencilerin velileri okula davet edilip görüşmeler yapılmakta, bu görüşmelere veli, öğrenci, sınıf öğretmeni, rehber öğretmen ve ilgili müdür yardımcısı katılımıyla yapılmaktadır. Ayrıca müdahale ve kriz önleme ekibi oluşturulmuş olup izleme çalışmaları yapılmaktadır. Böylece devamsızlık sorunlarının da önüne geçilmektedir. Okula devam etmeyen öğrenci velileride okula davet edilerek öğrencinin mesleki eğitim merkezlerine yönlendirmeleri sağlanmaktadır.

## **MEVZUAT ANALİZİ**

- Süleyman Şah Mesleki ve Teknik Eğitim Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Planın hazırlanmasında aşağıdaki kanun ve yönetmelikler dikkate alınmıştır.
- 1739 Sayılı Milli Eğitim Temel Kanunu
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- Özel Öğretim Kurumları Yönetmeliği
- İl Ve İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri Yönetmeliği
- Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliği
- Ortaöğretim Kurumları Sosyal Etkinlikler Yönetmeliği
- Milli Eğitim Bakanlığı İle Diğer Bakanlıklara Bağlı Okullardaki Görevlileri Öğrencilerin Kılık Kıyafetlerine İlişkin Yönetmelik
- Milli Eğitim Bakanlığı Ve Bakanlığa Bağlı Kuruluşlardan Gelen Genelgeler
- MEB Talim Ve Terbiye Kurulu Başkanlığı Tarafından Onaylanmış Olan Öğretim Programlarının Uygulama Esasları İle İlgili Kurul Kararlar

## **2.4.Üst Politika Belgeleri Analizi**

Müdürlüğümüz Stratejik plan için aşağıdaki üst politika belgelerinin taraması yapılmıştır.

- 10. Kalkınma Planı
- Orta Vadeli Mali Planı
- Orta Vadeli Programı
- 62. Hükümet Programı
- Bakanlık Mevzuatı
- MEB 2024-2028 Stratejik Planı
- Milli Eğitim Şura Kararları
- Avrupa Birliği müktesebatı ve ilerleme raporu
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Stratejik Planları
- TÜBİTAK Vizyon 2023 Eğitim ve İnsan Kaynakları Raporu
- Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi
- Millî Eğitim Kalite Çerçevesi
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı
- Hayat Boyu Öğrenme Strateji Belgesi
- Meslekî ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi
- Ulusal Öğretmen Strateji Belgesi
- Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Eğitimle İlgili Raporları (ILO, OECD, UNICEF, EUROSTAT, WORLDBANK, UNESCO, CEDEFOP, NACCCE, IEA...)

## 2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

**TABLO 3: ÜST POLITİKA BELGELERİ**

Temel Üst Politika Belgeleri	Sektörel ve Tematik Strateji Belgeleri
<ul style="list-style-type: none"> <li>• MEB 2024-2028 Stratejik Planı</li> <li>• Ankara MEM 2019-2023 Stratejik Planı, 2024-2028 Stratejik Planı</li> <li>• Altınlıq İmzalı MEM 2019-2023 Stratejik Planı, 2024-2028 Stratejik Planı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Türkiye Yeterlilikler Çerçeveşi</li> <li>• Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Eğitim ve Türkiye ile İlgili Raporları</li> <li>• Diğer Okulların Stratejik Planları</li> </ul>

**Table 4. Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu**

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
Mesleki ve teknik ortaöğretim kurumları arası imkân ve bireysel farklılıklarının olmasına	Mesleki eğitimde paydaşlar ile iş birliğinin artırılması
Mesleki eğitimde kalite sistemi kapsamında gerçekleştirilen öz değerlendirme sürecine okullara etkin bir düzeyde destek vermemesi	Mesleki eğitimde kalite sisteminin yaygınlaştırılması
Protokoller kapsamında öğretmenlerin mesleki gelişimi için düzenlenen işbaşı eğitimlerinin bir alanda gerçekleştirilememesi	Mesleki eğitimde yapılan iş bulukları ile atölye ve laboratuvar öğretmenlerinin sektörde işbaşı eğitimi almalarının sağlanması
Mesleki ve teknik eğitim öğrencilerine iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kazanamaması	Staja giden öğrencilerin iş yeri ve kaza sigortalarının nasıl yapılacaklarını konusunda yol haritasının ortaya konması
Yönetici ve öğretmenlerin mesleki gelişim eğitimlerinde üniversiteler ile yeterli düzeyde iş bulüğü imkânı sağlanamaması	Mesleki gelişimde, yerel ihtiyaçlara duyarlı ve okul bağlamıyla uyumlu yeni yaklaşımlar olarak tanınan mesleki gelişim toplulukları, okul temelli mesleki gelişim ve öğretmen-yönetici hareketlilik programlarının yaygınlaştırılması ve öğretmenlerin bu faaliyetlere erişilebilirliğinin artırılması
Var olan eğitim binalarının bir kısmının fiziksel imkânlarının yetersiz olması	Eğitim binalarının niteliğinin artırılması için fiziksel imkânların iyileştirilmesi
Teknolojik altyapı ve donanım açısından farklılıklar	Teknolojik altyapı ve donanım açısından farklılıklarının ortadan kaldırılması amacıyla ağıl altyapısı, internet erişimi ve fiziki yeterliliklerin geliştirilmesi

## **2.5.Faaliyet Alanları ile Ürün/Hizmetlerin Değerlendirilmesi**

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Eğitim öğretim Faaliyetleri	Öğrenci İşleri Kayıt-nakil işlemleri Devam devamsızlık işlemleri Sınıf geçme Sınav Hizmetleri
Rehberlik HİZMETLERİ	Öğrencilere rehberlik yapmak Velilere rehberlik yapmak Rehberlik faaliyetlerini yürütmek Öğrencilere eğitici öğretmeni seminerler düzenlemek ve yürütmek
Sosyal FAALİYETLER	Kermes,Kahvaltı Etkinliği
Sporif FAALİYETLER	Sınıflar arası futbol maçı müsabakaları,Muathai,Santranc,Halter,Bilek güreşi müsabakaları
Kültürel Sanatsal FAALİYETLER	Kitap fuarı,Sinema Etkinliği,Kültüphane gezileri,Muze Gezisi
İnsan Kaynakları FAALİYETLERİ Mesleki Gelişim Faaliyetleri/Personel Etkinlikleri	24 Kasım,8 Mart kutlamaları ve Dönem Sonu öğretmen yemekleri
Okul Aile Birliği FAALİYETLERİ	İhtiyaç sahibi öğrencileri için yardım kampanyaları yapıldı.Spor müsabakalarına katılan öğrencilerin bir kısım ihtiyacı karşalandı.
Öğrenme Ortamlarına yönelik FAALİYETLER	Sınıf bazlı deneme sinavları,bilgisayar atölyesine bilgisayar desteği

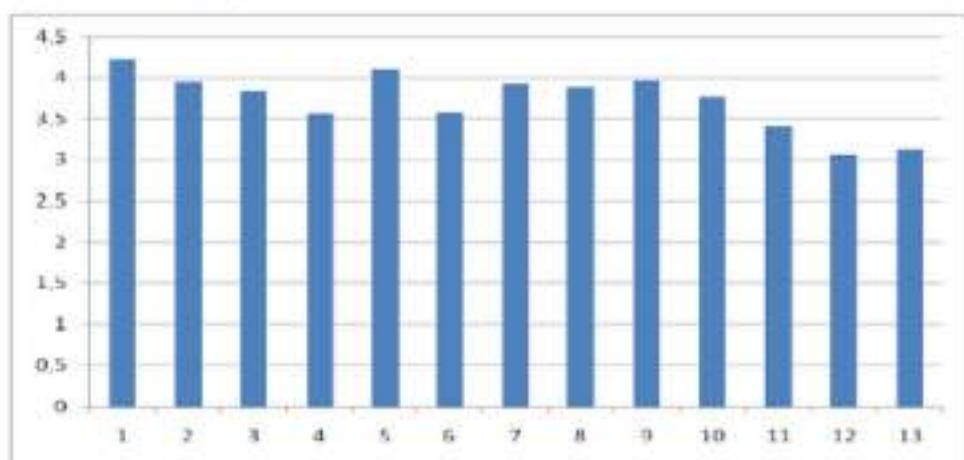
## 2.6.PAYDAŞ ANALİZİ

### Paydaş Analizi ve Anket Sonuçları

Kurumumsuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakta birlikte eğitimimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



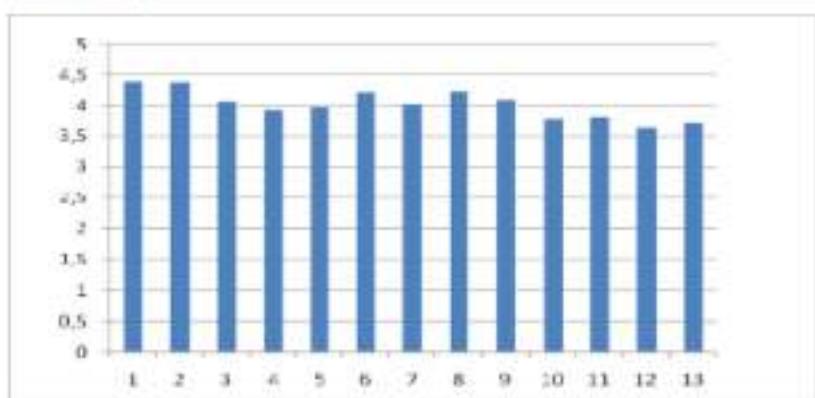
Öğrenci Anketi Sonuçları:



**Olumlu (Başarılı) yönlerimiz:** Okulda güvende hissedip okulu sevmektedirler. Öğretmenlerle iletişim kurup sorunları rahatlıkla dile getirmektedirler. Okulumuz temiz olup, ders araç gereçleri ile işlemeye çalışılmaktadır. Sınıflarımız kabalaklık değildir.

**Olumsuz (başarısız) yönlerimiz:** Okulumuzda sosyal ve kültürel faaliyetlere daha fazla yer verilmesi gerekmektedir. Okul kantiniinin daha etkin denetlenmesi gerekmektedir.

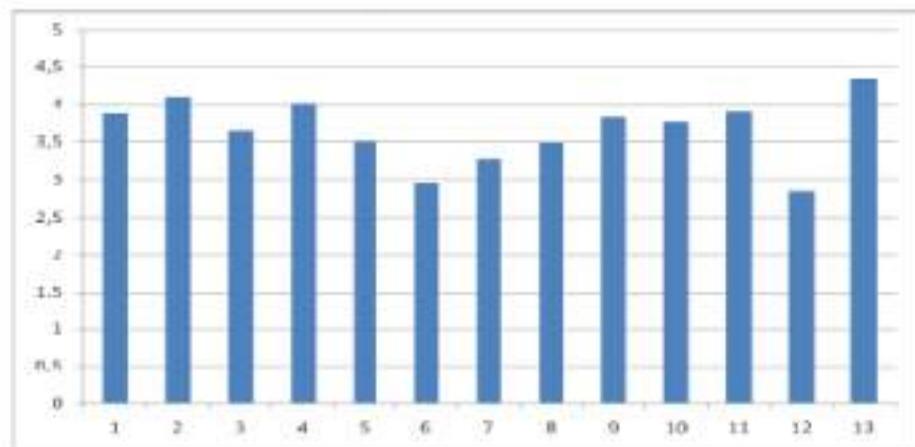
Veli Anketi Sonuçları:



**Olumlu (Başarılı) yönlerimiz:** Öğretmenlik istihya duydugum her zaman girdiye inkişfem var. Öğrencimle ilgili sorular olunca işlenir, devam etmediği zaman arayıp haber verilmektedir. Okul temiz ve hâkim olup, öğrencim giriş ve çıkışlarda gereklî girislerdeki reddetmeleri almayıp olup, teneffüslerde kontrol edilmektedir. Dersler arası ve gereçlerle işlenip öğrencimde ilgi lenflemiştir. Okul sitesi güncel olup, e-okuldan gerekli bilgileri ulaşmaktadır.

**Olumsuz (başarısız) yönlerimiz:** Okul fiziki yetersizlikler. Sanatsal ve spor etkinliklerine daha fazla yer verilmemelidir. Velyile daha fazla işbirliği için örtünmemelidir.

### Öğretmen Anketi Sonuçları:



Olumlu (Başarılı) yönlerimiz: Aidiyet değeri yüksek, okulu benimsayan, eşit ve adil tavır gösteren. Öğretmen gelişimi için fırsatlar sunan, yenilik çalışmalarında destek olan. Öğretmenler arası işbirliğine önem veren. Yapılaşık çalışmalarda öğretmenin fileri aynı bir karam.

Olumsuz (başarısız) yönlerimiz: Sosyal etkinlikler yeteri kadar yapılamamakta. Amaç gereçler yoluyla yesililer yapılmalı. Okulda daha objektif ödüllü sitomu oluşturulmalıdır.

## 2.7.Kurulus İçi Analiz

### Okulun Mevcut Kapasitesi:

Okulumuz Bina ve Alanları Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

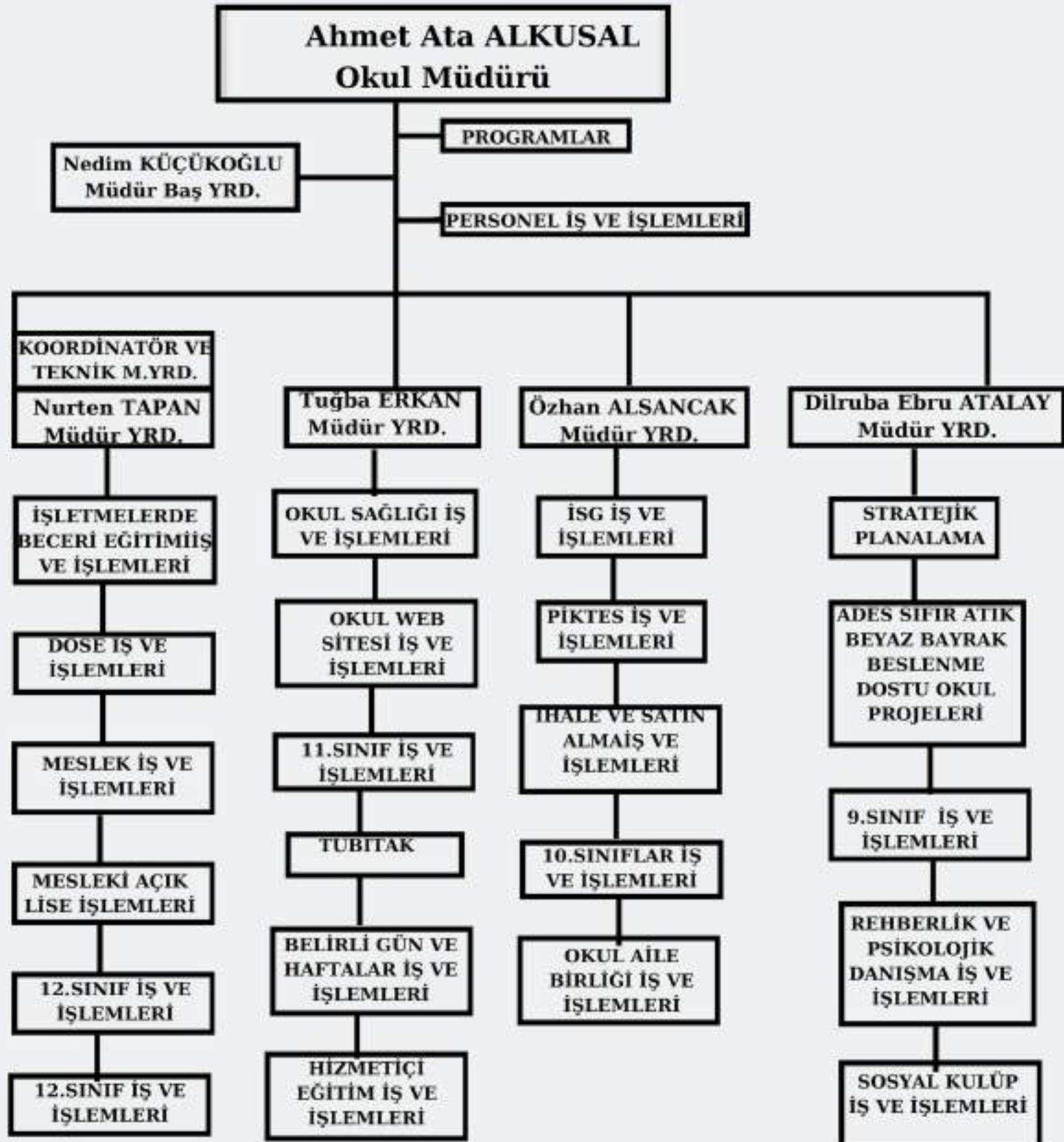
#### Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri		Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	5	Çok Amaçlı Salon	VAR	
Derslik Sayısı	27	Çok Amaçlı Saha		YOK
Derslik Alanları (m <sup>2</sup> )	1320 m <sup>2</sup>	Kütüphane	VAR	
Kullarulan Derslik Sayısı	27	Fizik Kimya Biyoloji Lab.	VAR	
Şube Sayısı	30	Bilgisayar Laboratuvarı	VAR	
İdari Odaların Alanı (m <sup>2</sup> )	220 m <sup>2</sup>	İş Atölyesi	VAR	
Öğretmenler Odası (m <sup>2</sup> )	98 m <sup>2</sup>	Beceri Atölyesi	VAR	
Okul Oturum Alanı (m <sup>2</sup> )	5.516,75 m <sup>2</sup>	Pansiyon		YOK
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m <sup>2</sup> )	11.293,42 m <sup>2</sup>			
Okul Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	12.784,75 m <sup>2</sup>			
Savatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m <sup>2</sup> )	120 m <sup>2</sup>			
Kantin (m <sup>2</sup> )	36,50 m <sup>2</sup>			
Tuvalet Sayısı	36			WW
Diğer (.....)	21			WW

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi**

İl: ANKARA			İlçesi: ALTINDAĞ	
Adres:	KARAPÜRKEMAH. 311. CAD. NO:10/A		Coğrafi Konum (link)*:	<a href="https://goo.gl/maps/vhUKSV5h9vK2">https://goo.gl/maps/vhUKSV5h9vK2</a>
Telefon Numarası:	0312 375 70 83		Faks Numarası:	0312 375 7084
e- Posta Adresi:	759889@meb.k12.tr		Web sayfası adresi:	<a href="http://suleymansahmtal.meb.k12.tr">http://suleymansahmtal.meb.k12.tr</a>
Kurum Kodu:	759889		Öğretim Şekli:	TAM GÜN
Okulun Hizmete Giriş Tarihi: 2015			Toplam Çalışan Sayısı *	87
Öğrenci Sayısı:	Kız	66	Öğretmen Sayısı	Kadın 38
	Erkek	839		Erkek 41
	Toplam	905		Toplam 79
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı		: 33	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	: 28
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı		: 12	Şube Başına 30'dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı	: 15

## 2.7.1.Teknik YAPISI



## **2.7.2. İnsan Kaynakları**

### **Çalışan Bilgileri**

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

### **Çalışan Bilgileri Tablosu\***

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	3	2	5
Sınıf Öğretmeni (Tanım Doğru mu? = ALAN)	30	12	42
Branş Öğretmeni	11	23	34
Rehber Öğretmen	0	1	1
Yardımcı Personel	4	1	5
Güvenlik Personeli	0	0	0
<b>Toplam Çalışan Sayıları</b>	<b>48</b>	<b>39</b>	<b>87</b>

Windows

**Tablo5. Çalışanların görev dağılımı****Okul/Kurum Müdürü görevleri**

- (1) Müdür, Türk millî eğitiminin genel amaçlarına ve temel ilkelerine uygun olarak Anayasa, kanun, tüzük, yönetmelik, yönerge, genelge ve diğer ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda okulun amaçlarını gerçekleştirmek üzere tüm kaynakların etkili ve verimli kullanımından, ekip ruhu anlayışıyla yönetiminden ve temsilinden birinci derecede sorumlu eğitim ve öğretim lideridir. Müdür, okulu bünyesindeki kurul, komisyon ve ekiblere işbirliği içinde yönetir. (2) Müdür çalışmalarını valilikçe belirlenen mesai saatleri dâhilinde yapar; görevin gerektirdiği durumlarda mesai saatleri dışında da çalışmalarını sürdürür. (3) Müdür, görevinde sevgi ve saygıya dayalı, uyumlu, güven verici, örnek tutum ve davranışları içinde bulunur; mevzuatın kendisine verdiği yetkileri kullanır. (4) Müdürün görev yetki ve sorumlulukları şunlardır: a) Öğretim yıl başlamadan önce personelin iş bölümünü yapar ve yazılı olarak bildirir. Öğretmenlerin gerektiğinde görüşlerini de almak suretiyle okutacakları derslere ilişkin görevlerin dağılımını yapar. b) Ünitelendirilmiş yıllık planların hazırlanması amacıyla öğretmenler kurulu ve zümre toplantılarının yapılmasını sağlar. Zümrelerden derslere yönelik ünitelendirilmiş yıllık planı ders yıl başlamadan önce alır, gerektiğinde değişiklik yaptırarak onaylar ve bir örneğini iade eder. c) Okulun derslik, bilişim teknolojisi sınıfı, laboratuvar, atölye, kütüphane, araç ve gereci ile diğer tesislerini sağlık ve güvenlik şartlarına uygun bir şekilde eğitim ve öğretime hazır bulundurur. Bunlardan imkânlar ölçüsünde diğer okullarla çevrenin de yararlanması sağlanır. Diğer okul ve çevre imkânlarından da yararlanılması için gerekli tedbirleri alır. Öğrencilerin sürekli eğitimlerini yürütmek için millî eğitim müdürlüğü ve ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak il sınırları içindeki bütün okul ve işletmelerden yararlanılması, gerekli durumlarda bina kiralanmasıyla ilgili iş ve işlemleri yürütür. d) Eğitim ve öğretim çalışmalarını etkili, verimli duruma getirmek ve geliştirmek, sorunlara çözüm üretmek amacıyla kurul, komisyon ve ekiblere oluşturur. Toplantılarda alınan kararları onaylar, uygulamaya kojar ve gerektiğinde üst makama bildirir. e) Öğretmenlerin performanslarını artırmak amacıyla her öğretim yılında en az bir defa dersini izler ve rehberlikte bulunur. f) Okulun düzen ve disipliniyle ilgili her türlü tedbiri alır. g) Personelin yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için gerekli tedbirleri alır. Adaylık ve hizmetçi eğitim faaliyetleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütür. g) Personelin performans yönetimi ve disiplin işleriyle öğrenci ödül ve disiplin işlerini yürütür. h) (Değ: 1/7/2015-29403 RG) Rehberlik hizmetlerinin yürütülmesini sağlar. Özel eğitim gerektiren öğrencilerin yetiştirilmesi ve kaynaştırma eğitimiyle ilgili gerekli tedbirleri alır. i) Öğrencilere ders yıl içinde gerektiğinde 5 günü geçmemek üzere izin verebilir. Bu yetişini yardımcılarına devretebilir. j) Öğrencilerin askerlik ertelemesine ilişkin iş ve işlemlerinin 21/6/1927 tarihli ve 1111 sayılı Askerlik Kanunu hükümlerine göre yürütülmesini sağlar. j) Öğretmenlerin ve öğrencilerin nöbet görev ve yerlerini belirler, onaylar ve uygulamaya kojar. k) Haftalık ders programlarının düzenlenmesini sağlar, onaylar ve uygulamaya kojar. l) Diploma, öğrenim durum belgesi, sözleşme ve benzeri belgeleri onaylar. m) Eğitim ve öğretim ile yönetimde verimliliğin artırılması, kalitenin yükseltilmesi ve sürekli gelişimin sağlanması için araştırma yapısını, bu konularda iyileştirmeye yönelik projeler hazırlamasını ve uygulanmasını sağlar. n) Görevini üstün başarıyla yürüten personelin ödüllendirilmelerini teklif eder. Görevini gereğî gibi yapmayanları uyarır, gerektiğinde haklarında disiplin işlemi yapılmasını sağlar. o) Özürleri nedeniyle görevine gelemeyeen personelin yerine görevlendirme yapılması için gerekli tedbirleri alır. ö) Izinli veya görevli olduğu durumlarda müdür başyardımcısının, müdür başyardımcısının bulunmadığı hallerde ise bir müdür yardımcısının müdür vekili olarak görevlendirilmesini millî eğitim müdürlüğünne teklif eder. p) Eğitim ve öğretimle ilgili her türlü mevzuat değişikliklerini takip eder ve ilgililere duyurulmasını sağlar. r) Stratejik plan ve bütçe önerilerini gerekçeli olarak hazırlar, ilgili makama sunar, yetkisinde bulunan bütçe giderlerini gerçekleştirir, takip eder, giderlerle ilgili belgeleri zamanında düzenletir, harcamalarla ilgili azami tasarrufun sağlanmasına özen gösterir. s) Okulun bina, tesis, atölye, laboratuvar, salon, bahçe ve benzeri bölümleri ile arac gereçinin diğer kurum ve kuruluşlarla birlikte kullanılması durumunda, mahalli mülki idare amirinin onayı da alarak ilgili kurumla bir protokol imzalar ve bir örneğini üst makama gönderir. ş) Harcama yetkilisi olarak, müdür başyardımcısını veya müdür yardımcılarından birini 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre gerçekleştirmeye görevlisi olarak görevlendirir. t) 28/12/2006 tarihli ve 2006/11545 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Taşınır Mal Yönetmeliğine göre memuriyet veya çalışma unvanına bağlı kalmaksızın, taşınır kayıt ve işlemlerini yürütmek üzere gerekli bilgi ve niteliklere sahip personel arasından taşınır kayıt ve kontrol yetkilisi görevlendirir. u) Elektronik ortamda yürütülmlesi gereken iş ve işlemlerle ilgili gerekli takip ve denetimi yapar. ü) 9/2/2012 tarihli ve 28199 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Millî Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliğindeki sorumluluklarını yerine getirir. v) Öğrenci ve çalışanların sağlığının korunması, okulun fiziki yapısından ve çevreden kaynaklanan olumsuz sağlık şartlarının iyileştirilmesi amacıyla koruyucu tedbirlerin alınmasını sağlar. y) Okul binası ve eklentilerinin sabotaj, yanın, hırsızlık ve diğer tehlikelere karşı korunması için gerekli koruyucu güvenlik tedbirlerinin alınmasını sağlar. z) Okul ve öğrencilerin katılacağı yarışmalar ve sınavlarla ilgili komisyonları oluşturur, bu etkinliklere katılan öğrencilere danışmanlık ve rehberlik yapmak üzere öğretmen görevlendirir. aa) Görev tanımındaki diğer görevleri de yapar. bb) 20/6/2012 tarihli ve 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununun 11 ve 12 nci maddesi uyarınca acil durumlarla mücadele için gerekli tedbirleri alır. (5) Mesleki ve teknik ortaöğretim kurumu müdürleri ayrıca okuldaki eğitim, öğretimle ve işleyişiyle ilgili olarak; a) (Değ: 13/09/2014-29118 RG) Derslik, atölye ve laboratuvarların birer üretim ortamı durumuna getirilmesini; çevredeki işletme, müze, turistik tesis ve benzeri kuruluşlarla işbirliğine gidilerek insan gücü ihtiyaciyla alana/dallara alınacak öğrenci sayılarının belirlenmesini; atölye, laboratuvar, uygulamalı ders, stajının buralarda yapılabilme imkânlarının araştırılmasını, mesleklerinde başarılı olanların ders, seminer ve konferans gibi etkinliklerle eğitime katkıda bulunmalarını sağlar.

## **Müdür Baş Yardımcısı görevleri**

(1) Müdür başyardımcısı, eğitim ve öğretim, yönetim, rehberlik ve denetim işlerinin planlı, düzenli ve amacına uygun olarak yürütülmesinden müdüre karşı sorumludur. (2) Müdür başyardımcısının görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır: a) Müdürün izinli veya görevli olduğu durumlarda müdüre vekâlet eder. b) Okul öğrenci ödül ve disiplin kuruluna başkanlık eder. c) Müdür yardımcılarının öğrenci devam ve devamsızlıklarıyla ilgili çalışmalarını izler, devamsızlık yapan öğrencilerin velileriyle iletişim sağlar ve gerektiğinde rehber öğretmenle işbirliği yapar. ç) Derslerin öğretmenlere dağıtımla ilgili programları hazırlar ve müdürün onayına sunar. d) Müdür yardımcıları, öğretmen ve öğrencilerin nöbet çizelgelerini hazırlayarak müdürün onayına sunar ve nöbet görevlerini kontrol eder. e) Aylık, ücret ve sosyal yardımalarla ilgili iş ve işlemleri yapar veya yapılmasını sağlar. f) Müdürün harcama yetkilisi olduğu durumlarda, görevlendirildiğinde gerçekleştirmeye görevli görevini yürütür. g) Personelin göreve başlama, görevden ayrılma, izin, hastalık ve diğer devamdevamsızlık durumlarını takip eder. Bunlarla ilgili iş ve işlemleri yürütür ve müdüru bilgilendirir. ğ) Görevlendirildiğinde, muayene-kabul komisyonu ile sayım kuruluna başkanlık eder, bu konulardaki işlemleri mevzuatına göre yürütür. h) Taşınır kayıt kontrol yetkilisi görevini yürütür. i) Her türlü tebligat işlemini mevzuatına uygun olarak gerçekleştirir, adli ve idari yargı ile ilgili işlemleri yürütür. i) (Değ: 1/7/2015-29403 RG) Pansiyonla ilgili iş ve işlemlerden; uhdesinde yer alanları yürütür, diğer iş ve işlemlerin koordinasyonunu sağlar. (3) Müdür tarafından verilen görevin gerektirdiği diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.

## **Müdür Yardımcısı görevleri**

(1) Müdür yardımcısı eğitim, öğretim ve yönetim işlerinin planlı, düzenli ve amacına uygun olarak yürütülmesinden müdüre ve müdür başyardımcısına karşı sorumludur. (2) Müdür yardımcısının görev yetki ve sorumlulukları şunlardır: a) Okulda kullanılan belge, defter, çizelge ve formlarla ilgili iş ve işlemleri yürütür ve gerekli olanları imzalar. b) Görevlendirildiğinde, ilgili mevzuat kapsamında oluşturulan kurul, komisyon ve ekiplere katılır, başkanlık eder ve bunlarla ilgili iş ve işlemleri yürütür. c) Kendisine verilen nöbet görevini yürütür, nöbetçi öğretmen ve öğrencileri izler, nöbet raporlarını inceler, varsa sorunları müdür başyardımcısına ve müdüre iletir. ç) Sorumluluğuna verilen öğrencilerle ilgili iş ve işlemleri müdür ve müdür başyardımcısıyla işbirliği içinde yürütür. d) Elektronik ortamda veri tabanı üzerinden bilgi alış verisiyle ilgili işlemleri yürütür. e) Mezuniların izlenmesine yönelik iş ve işlemleri yürütür. (3) Müdür tarafından verilen görevin gerektirdiği diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.

## **Atölye ve Bölüm Şeflerinin görevleri**

- (1) Şeflerin ortak görev ve sorumlulukları şunlardır: a) Alanın bina, eşya, makine-teçhizat ve diğer taşınırların bakım, onarım, koruma, saklama ve kullanma hazır bulundurulmasını sağlar. b) Müdür tarafından görevlendirilmeleri halinde taşınır kayıt ve kontrol yetkilisi unvanıyla Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun olarak defter, belge ve cetvelleri tutar. Yılısonunda ve gerekli görülen zamanlarda taşınlarıları sayım ve kontrole hazır bulundurur. Sayım ve döner sermayeyle ilgili iş ve işlemleri mevzuatına göre yürütür. c) Tüketicim malzemelerine yönelik sarfların e-Taşınır sisteme işlenmesini sağlar. ç) Kullanılan makine, araç-gereç ve teçhizatın okul imkânlarıyla onarımı sağlar. Onarımı mümkün olmayan veya ekonomik ömrünü tamamlamış olanların kayıttan düşümü için Taşınır Mal Yönetmeliği hükümlerine göre öneride bulunur. d) Öğrencilerin kullanacakları her türlü araç-gereci imza karşılığında ilgilisine teslim eder. Bunlardan iadesi gerekenleri belirlenen süre içerisinde teslim etmeyecekleri araç-gerece zarar verenleri okul müdürüne bildirir. e) Öğrencilerin atölye ve laboratuvarlarda yapacakları uygulamalarla ilgili araç-gereç ve malzemelerin önceden hazırlanması için ilgili işbirliği yapar, kayıtlarını tutar. f) İş kazası, meslek hastalıkları, yangın ve diğer tehlikelere karşı iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması konusunda özel eğitimi gerektiren öğrencileri de dikkate alarak gerekli önlemlerin alınmasını sağlar. g) Çalışma ortamını temiz tutma alışkanlığının öğrencilerde davranış hâline getirilmesi için çaba gösterir. ğ) Alan/bölüm, atölye ve laboratuvar ile ilgili kayıtları tutar. h) Temel işlemlerin uygulanmalı olarak yapılmasını sağlar. Bu işlemlerin doğru olarak kavranıp kavranmadığının anlaşılması yönünde öğrencilere rehberlik eder. i) Temrin uygulamalarında eğitim ve öğretimi geliştirecek ders araç-gerecinin yapılması ve mevcutların onarımı sağlar. j) İş sağlığı ve güvenliği bakımından sorumluluğundaki alan/bölüm, atölye, laboratuvara bulunan her makine için özelliklerinin, periyodik bakım ve yedek parça durumuyla varsa yapılan tadilat ve değişen parçalarının düzenli olarak işlendiği makine kartıyla kullanma kılavuzu hazırlar. Atölye ve laboratuvarlardaki çalışma şartlarını belirten tehlike ve uyarı işaretleriyle makine ve araç-gerecin özelliklerine göre kullanma talimatlarının uygun yerlere asılması sağlar. j) İş kazası veya kişi alan/bölüm, atölye, laboratuvar ya da iş ekipmanını zarara uğratma potansiyeli olduğu halde zarara uğratmayan olayların meydana gelmesi durumunda, usulüne uygun olarak rapor hazırlayıp yazılı olarak müdüre bildirir. k) Mezuni izleme ve işe yerleştirme çalışmaları ilgili alan öğretmenleriyle birlikte yürütür. l) Aynı yönetim altında farklı program türü bulunan okullarla sürekli eğitim ve öğretim yapılan atölye ve laboratuvarlardaki araç-gerecin sorumluluğunu varsa alanın teknisyenile birlikte yürütür. m) Sorumluluğundaki alan/bölüm, atölye ve laboratuvarın diğer kurum ve kuruluşlarla birlikte kullanılması durumunda, protokol hükümleri doğrultusunda yararlanılmasını sağlar. n) Görev alanlarına göre okul müdürüne tarafından belirlenen çalışma esaslarındaki görev ve sorumlulukları yerine getirir. (2) Alan/bölüm şefi: a) Her öğretim yıl başında alan/bölüm, atölye ve laboratuvara görevli personel arasında işbölümü yapar ve onay için okul müdürüne sunar. Alanıyla/bölümüyle ilgili çalışmalarında diğer alanlarla/bölümle işbirliği yapar. b) Okula ait bina, atölye, laboratuvar ve dersliklerin, alanın öğretim programına uygun olarak ders araç gereç ve donanım ihtiyaçını belirler ve temini için teklife bulunur. c) Döner sermaye işletmesi mal ve hizmet üretimi çalışmalarını ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda planlar ve yürütür. Döner sermaye çalışmaları kapsamında şartname, resim ve standartlarına uygun üretim yapılması sağlar, kalite kontrol komisyonunun incelemesine sunar. ç) Alan/bölüm zümre öğretmenleri kuruluna başkanlık eder. Atölye ve laboratuvar şefleri, alan öğretmenleri, uzman, usta öğretmeni ve teknisyenler ile zümre toplantıları yapar. Alınan kararları müdürün onayına sunar. d) Alanındaki bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili her türlü materyalin birime alınması için ilgili işbirliği yapar. Alan/bölüm kitaplığının ilgililerce kullanımını sağlar. e) Resmi, özel, gönüllü, kişi, kurum ve kuruluşlarda işbirliği yapar, mezuniların işyerlerindeki başarılarını izler, gerektiğinde programların geliştirilmesi için önerilerde bulunur. f) Sektörde bilgi ve teknoloji alışıverişinde bulunur. Alanın öğretmeni, uzman, usta öğretmeni, teknisyen ve öğrencilerinin mesleki fuar, sergi ve seminerlere katılmalarını teşvik eder.

## **Öğretmenlerin görevleri**

(1) Öğretmenler görevlerini Türk millî eğitiminin genel amaçlarına ve temel ilkelerine uygun olarak ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yapmakla yükümlüdür. (2) Öğretmen çağın bilgi ve teknolojik gelişmelerine bağlı olarak, toplumun ihtiyaçları doğrultusunda bireyin yetişirilmesi, geliştirilmesi, değerlerine bağlı nitelikli bir insan olarak topluma kazandırılmasına yönelik çalışmalar yaparak toplumsal kalkınmada belirleyici ve öncü bir rol üstlenir. (3) Sınıf düzeninden ve yönetiminden sorumlu olan öğretmen, eğitim ve öğretimin gerektirdiği fiziksel ve psikolojik ortamı hazırlar. İzleyeceği programı, yöntem ve teknikleri öğrenciye açıklar. Öğrencilerin araştırarak, yaparak ve yaşayarak öğrenmelerini sağlayacak eğitim ve öğretim teknikleri ile teknolojik kaynakları kullanır. (4) Okulun her türlü eğitim ve öğretim çalışmalarında görev alan öğretmenlerin görev ve sorumlulukları şunlardır: a) Eğitim ve öğretim standartlarının geliştirilmesi, okul ve çevre ilişkisinin kurulması ve gelişmesine katkı sağlar, işleyişte yönetime yardımcı olur. Tutum ve davranışlarıyla öğrencilere örnek olur. b) (Değ: 28/10/2016-29871 RG) Öğrencilerin, öğretim programları doğrultusunda kazanım ve becerilerini hedefleyen, inceleyerek, araştırarak, yaparak ve yaşayarak öğrenmelerini amaçlayan etkinlikleri planlar ve uygular. Öğrencilerin, bağımsız ve yaratıcı düşünmelerine, edinilen bilgilerden sonuçlar çıkarmalarına, tartışmalarda görüşlerini özgürce belirtmelerine ve hoşgörülü olmalarına yönelik gerekli ortamı hazırlar. Öğrencilerin, eğitim ve öğretim çalışmalarında her türlü imkandan yararlanmasını sağlar. c) Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilerin yetiştirmesine ilişkin görevleri yürütür. d) Öğrencilerin kişisel ve grupla çalışma alışkanlığı kazanmalarına önem verir. e) Sorumluluğuna verilen öğrenci kulüpleri ve toplum hizmeti çalışmalarıyla ilgili görevleri yapar. f) Sorumluluğuna verilen sınıf rehber öğretmenliği görevini yürütür. g) Ünitelendirilmiş yıllık plan ve ders planlarını yapar, kendilerine verilen dersleri okuturlar. Derslerde ilgili öğrencilerin de aktif olarak yer aldığı araştırma, uygulama ve deneylerin yapılmasını sağlar. h) Rehberlik ve sorumluluğu kendisine verilen aday öğretmenlerin yetiştirmesine yardımcı olmaya yönelik iş ve işlemleri yürütür. i) (Değ: 13/09/2014-29118 RG) Ders başlangıcında öğrenci yoklamasını yapar; konu, etkinlik, deney, performans çalışması, uygulama, yazılı yoklama ile diğer çalışmaları ders defterine yazarak ilgili yerleri imzalar. j) İnceleme ve araştırma gezileri için gezi planı hazırlar. Öğrencilerin geziyle ilgili görüş ve izlenimlerini tartışıp değerlendirmelerini sağlayarak sonucu bir raporla okul müdürüne sunar. k) Görevlendirildikleri kurul, komisyon, ekip, öğrenci kulübü, sınıf rehberlik, toplum hizmeti çalışmalarına, millî bayram ve mahalli günlere, tören ve toplantılarla, kurs ve seminerlere katılır. Çalışma takviminde belirtilen tarihlerde okulda hazır bulunur ve verilen görevleri yapar. l) Öğretmenler Kurulu, zümre öğretmenler kurulu ve diğer kurul toplantılarına katılır ve kendilerine verilen görevleri yerine getirir. m) Alanıyla ilgili bilimsel ve teknolojik yenilikleri izleyerek bunları eğitim ve öğretime yansıtır. n) İhtiyaç duyulan ders araç, gereç ve materyallerinin temini için okul yönetimiyle işbirliği yapar. Sorumluluğuna verilen ders araç, gereç ve materyallerinin amacı doğrultusunda güvenli bir şekilde kullanılmasını ve korunmasını sağlar. o) Elektronik ortamda yürütülen işlemlerden kendisi ve görev alanıyla ilgili kayıtları takip eder, yeni bilgi girişi ve güncelleme işlemlerini yapar. Onay gerektiren belgeleri müdüre sunar. p) Öğrencinin davranış ve başarı durumları konusunda velilerle işbirliği yapar. q) İzinli sayıdıkları sürede bulunacakları adres ve iletişim bilgilerini okul yönetimine bildirirler. r) Okul yönetimince belirlenip kendisine verilen nöbet görevini yerine getirir. s) Müdür tarafından verilen görevin gerektirdiği diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir. (5) Mesleki ve teknik eğitim alan öğretmenleri ayrıca, a) Öğretim programlarına uygun olarak döner sermayeyle ilgili işleri planlar ve yapar. b) Öğrencilerin eğitim ve öğretim, üretim etkinliklerini izler, mesleki konularda çevreye ilişki kurmalarına rehberlik eder. c) Uygulamalı eğitim için gerekli görülen araç-gerecin zamanında sağlanması için ilgililerle işbirliği yapar, araç-gereci kontrol eder ve teslim alır. Kendilerine verilen araç-gereç ve makinelerin korunmasını, bakım ve onarımını, kılavuzuna uygun ve güvenli bir şekilde kullanılmasını, her zaman hazır durumda bulundurulmasını sağlar, öğrencilere rehberlik yapar. d) Öğrencilere yapılan deney, temrin, döner sermayeden yapılan iş ve uygulamalarda kullanılan araç-gerecin bir listesini ilgililere verir. e) Uygulamalı öğretimde temrin, üretim ve hizmetlerin düzenli olarak sürdürülmesi için alan/bölüm/atölye/laboratuvar şefleriyle birlikte plan hazırlar. Öğrencilere alanıyla ilgili konularda proje danışmanlığı ve rehberlik yapar. f) Döner sermayeden yapılan üretim çalışmalarına katılır. Yapılan iş ve hizmetlerin istenen nitelikte ve sürede sonuçlandırılmasını sağlar. g) Koordinatör olarak görevlendirilenler, öğrencilerin işletmedeki eğitim ve öğretim, başarı, devamsızlık, disiplin ve benzeri durumlarını titizlikle takip eder, program doğrultusunda haftalık/aylık düzenlenecek formları/raporları yönetime teslim eder. h) Okul öncesi eğitimi öğretmenleri, uygulama sınıflarında tam gün eğitim yapar. Çocuk gelişimi ve eğitimi alan öğretmenleri ve şefleriyle koordineli çalışır. i) Mezunların izlenmesi ve işe yerleştirme çalışmalarında alan/bölüm, atölye ve laboratuvar şefleriyle işbirliği yapar. j) Mesleki ve teknik eğitim fuarına hazırlık çalışmalarına katılır ve çalışmalarını yürütür.

## **Yönetim işleri ve Büro Memuru görevleri**

Müdür veya müdür yardımcıları tarafından kendisine verilen yazışmaları yürütmek,

Gelen-giden yazılarla ilgili dosyaları ve defterleri tutmak,

Yazışmaların asıllarını ya da örnekleri dosyalayarak saklamak ve gerekenlere cevap hazırlamak,

Okul memuru kendisine teslim edilen gizli ya da şahslarla ilgili yazıların gizlilik içinde saklanması sağlamak,

Okulda görevli personelin özük dosyalarını tutmak, bunlarda ilgili değişikliği dosyalara işlemek,

Okulun personeliyle ilgili olan aylık, ücret, sosyal yardımlar, yolluk, sağlık ve benzeri özük haklarının zamanında ödenmesini sağlamak, okula ait olan tüm arşiv işlerini düzenlemek,

Okulda ilgili mali işleri izlemek, gerekli iş ve işlemleri yapmak ve bunlara ilgili olarak,

Yazı, belge, defter ve dosyaları düzenleyerek saklamak,

Büro işleri ile ilgili olarak okul yönetimince kendisine verilecek olan diğer görevleri yapmak okul memuru görevleri arasında yer alır.

## **Yardımcı hizmetler personeli görevleri**

- ◻ Kapalı mekanların ana girişi dahil sınıflar, laboratuvarlar, salonlar ve çalışma odaları ile ortak alanların temizliğini sağlar,
- ◻ Eksilen günlük kullanım materyallerinin takip eder ve ilgili eksiklikleri giderir,
- ◻ Genel iş tanımlarına, prosedürlere, iş güvenliği ile ilgili Kanun ve yönetmeliklere uygun hareket eder,
- ◻ Kurum içi ve Kurum dışı birimlerin belge ve dosya taleplerine yönelik her türlü hazırlık çalışmasını yapar,
- ◻ Amirinin vereceği yazılı ve sözlü direktiflerini ilgi kişi ve birimlere ileştir,
- ◻ Görev alam ile ilgi işlemi biten ancak işlem süreci devam eden evrakları ilgili masaya teslim eder. İşlemi biten evrakları arşiv memuruna teslim eder.
- ◻ Kurum tarafından planlanan hedeflere ulaşmasına katkıda bulunmak üzere görev alanı ile ilgili konularda kendini yetiştirir,
- ◻ Uygulamada karşılaşılan güçlük ve teknikleri giderir, gerekken tedbirleri alır ve uygular, yetkisi dışında kalınanlar için bir ust amirine öneride bulunur,
- ◻ Hizmetlerin etkin ve verimli yürütülmesini sağlamak bakımından diğer personele yardımcı olur,
- ◻ Fotokopi, teksir vb. işlere yardımcı olur,
- ◻ Sorumluluğunda olan iç ve dış alanların düzenli, temiz ve hijyenik olmasını, birimlerin bina, ekleni ve kollarında yerleşimin düzeninin devamlılığını sağlar,
- ◻ Öğrenci, öğretim elemanı ya da personeli ziyarete gelenlere yol gösterir, ilgili yerlere ulaşmalarına yardımcı olur,
- ◻ Görevleriyle ilgili evrak, taşınır ve taşınmaz malları korur, saklar,
- ◻ İş hacmi yoğun olan birimlere, amirin saptayacağı esaslarla göre yardımcı olur,
- ◻ Kendisine verilen görevleri zamanında, eksiksiz, iyiyecek, zaman ve malzeme tasarrufu sağlayacak şekilde yerine getirir. Kendi sorumluluğunda olan büro makineleri ve demirbaşlarının her türlü hasarı karşı koruması için gerekli tedbirleri alır. Sorumluluğundaki mevcut araç, gereç ve her türlü malzemenin yerinde ve ekonomik kullanılmasını sağlar,
- ◻ Binayı terk ederken kapı, pencere, elektrik ve muslukları kontrol ederek kapalı olmalarını sağlar.

**Tablo 6. İdari Personelin Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler**

Hizmet Süreleri	2024 Yıl İtibarıyla	
	Kişi Sayısı	Oran%
1-4 Yıl	6	100
5-6 Yıl	0	0
7-10 Yıl	0	0
10....Üzeri	0	0

**Tablo 7. Okul/Kurumda Oluşan Yönetici Sirkülasyonu Oranı**

	Yıl İçerisinde Okul/Kurumdan Ayrılan Yönetici Sayısı			Yıl İçerisinde Okul/Kurumda Göreve Başlayan Yönetici Sayısı		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
TOPLAM	4	2	3	3	3	2

Tablo8

İdari Personelin Katıldığı Hizmet içi programları

	Konulara göre katılım sağlanan hizmetçi eğitim sayısı		
Görevi	Yönetimle ilgili	Kişisel Gelişim	Mesleki Gelişim
Müdür(Ahmet Ata ALKUSAL)	15	8	20
Müdür Baş Yardımcısı(Nedim KÜÇÜKOĞLU)	10	2	7
Müdür Yardımcısı(Nurten TAPAN)	3	7	6
Müdür Yardımcısı(Tuğba ERKAN)	4	5	9
Müdür Yardımcısı(D.Ebru ATALAY)	3	5	10
Müdür Yardımcısı(Özhan ALSANCAK)	45	40	45

**Tablo 9. Öğretmenlerin Hizmet Süreleri (2023 yılı İtibarıyla)**

Hizmet Süreleri	Branşı	Kadın	Erkek	Hizmet Yılı	Toplam
1-3 Yıl	KİMYA	1	0	2	1
4-6 Yıl	İNGİLİZCE/COĞRAFYA/MÜZİK	5	1	5	6
7-10 Yıl	MATEMATİK/EDEBİYAT/DİN KÜLTÜRÜ/MESLEK	10	11	8	21
11-15 Yıl	TARİH/MESLEK	14	11	13	25
16-20	FELSEFE/MATEMATİK/MESLEK	5	17	18	22
20 ve üzeri	MUHASEBE	3	4	23	7

**Tablo 10. Kurumda Gerçekleşen Öğretmen Sirkülasyonunun Oranı**

	Yıl İçerisinde Kurumdan Ayrılan Öğretmen Sayısı			Yıl İçerisinde Kurumda Göreve Başlayan Öğretmen Sayısı			
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
TOPLAM	15	7	9	8	10	9	

**Tablo 11. Öğretmenlerin Konulara göre katılım sağlanan hizmetçi eğitim sayısı**

Konulara göre katılım sağlanan hizmetçi eğitim sayısı

Görevi	Yönetimle ilgili		Kişisel Gelişim		Mesleki Gelişim	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Katılan Öğretmen Sayısı	36	41	36	41	36	41
Katılmayan Öğretmen Sayısı	0	0	0	0	0	0

**Tablo 12 Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayı**

Görevi	Erkek	Kadın	Eğitim Durumu	Hizmet Yılı
1 Memur	0	0		
2 Hizmetli	4	1	lise	15
3 İş-kur çalışanı	1	4	lise	0
4 .....				
5				
6				

## Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam	SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
9/A	0	40	40	10/A	0	32	32
9/B	0	41	41	10/B	0	35	35
9/C	2	28	30	10/C	4	15	19
9/D	1	38	39	10/D	0	21	21
9/E	0	37	37	10/E	0	23	23
9/F	2	39	41	10/F	1	24	25
9/G	8	30	38	10/G	11	29	40
9/H	6	30	36				

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam	SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
11/A	1	30	31	12/A	1	33	34
11/B	0	30	30	12/B	0	31	31
11/C	2	18	20	12/C	2	19	213
11/E	0	24	24	12/D	3	26	29
11/F	0	20	20	12/E	0	29	29
11/G	7	18	25	12/F	0	6	6
11/H	0	22	22	12/G	7	28	35
				12/H	7	31	38
				9 İ (OADZE)	0	4	4
				10 İ	1	4	5
				11 İ	0	4	4

TOPLAM KIZ ÖĞRENCİ : 66

TOPLAM ERKEK ÖĞRENCİ : 839

**Tablo 14. Okul/kurum Rehberlik Hizmetleri**

Mevcut Kapasite				Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans					
Psikolojik Danışman Norm Sayısı	Görev Yapan Psikolojik Danışman Sayısı	İhtiyaç Duyulan Psikolojik Danışman Sayısı	Görüşme Odası Sayısı	Danışmanlık Hizmeti Alan			Rehberlik Hizmetleri ile İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım Toplantısı vb. Faaliyet Sayısı		
				Öğrenci Sayısı	Öğretmen Sayısı	Veli Sayısı	Öğretmen lere Yönelik	Öğrencile re Yönelik	Velilere Yönelik
2	1	1	0	355	10	55	2	5	2

### 2.7.3.Teknolojik Düzey

Okul/Kurumun Teknolojik Altyapısı

Araç-Gereçler	2021	2022	2023	İhtiyaç
Bilgisayar	150	150	170	0
Yazıcı	4	6	10	0
Tarayıcı	1	3	4	1
Projeksiyon	1	1	2	0
Televizyon	1	1	2	0
Internet bağlantısı	1	1	1	0
Fen Laboratuvarı	1	1	1	0
Bilgisayar Lab.	1	2	3	1
EAX	0	0	0	0
Fotoğraf makinesi-kamera	1	1	1	0
Okul/kurumun Internet sitesi	1	1	1	0
Personel/e-mail adresi oranı	% 100	% 100	% 100	% 0
Diger araç-gereçler	-	-	-	-

#### **2.7.4. Mali Kaynaklar**

Okulumuzun mali kaynakları, bütçe büyüklüğü, döner sermaye, okul-aile birliği gelirleri, kantin vb. gelirler ve harcama kalemleri ortaya konulmuştur. Bütçe işlemlerinin kim tarafından yürütüldüğü belirtilmiştir. Enflasyon oranı da dikkate alınarak plan dönemi boyunca gerçekleşecek kaynak artışı tahmini olarak belirlenmiştir.

**Tablo 17. Kaynak Tablosu**

Kaynaklar	2024	2025	2026	2027	2028
Genel Bütçe	2460000	4000000	7000000	11000000	15000000
Okul Aile Birliği	100000	150000	250000	350000	500000
Özel İdare	0	0	0	0	0
Kira Gelirleri	62280	90000	11000	150000	200000
Döner Sermaye	15000	25000	40000	60000	90000
Diş Kaynak/Projele r					
Diğer					
<b>TOPLAM</b>	<b>2.637.280</b>	<b>4.265.000</b>	<b>7.301.000</b>	<b>11.560.000</b>	<b>15.590.000</b>

**Tablo 18. Harcama Kalemleri**

Harcama Kalemi	Çeşitleri	Harcama Miktarı(2024 - 2028)
Personel	Sözleşmeli olarak çalışan personelin (sekreter temizlik, güvenlik) ücret, vergi, sigorta vb. giderleri	0
Onarım	Okul/kurum binası ve tesisatlarıyla ilgili her türlü küçük onarım; makine, bilgisayar, yazıcı vb. bakım giderleri	355000
Sosyal-sportif faaliyetler	Etkinlikler ile ilgili giderler	100000
Temizlik	Temizlik malzemeleri alımı	2340000
İletişim	Telefon, faks, internet, posta, mesaj giderleri	474000
Kırtasiye	Her türlü kırtasiye ve sarf malzemesi giderleri	230000
TEMRİNLİK	Okulumuzda bulunan 4 alanda kullanılan malzeme giderleri	3750000

**Tablo 19. Gelir-Gider Tablosu**

YILLAR	2021		2022		2023	
	HARCAMA KALEMLERİ	GELİR	GİDER	GELİR	GİDER	GELİR
Temizlik	91515	91515	71360	71360	74500	74500
Küçük Onarım		6500		9500		12.000
Bilgisayar Harcamaları						
Büro Makinaları Harcamaları	5400	7400	5500	11000	7500	13400
Telefon	1700	1700	2400	2400	3600	3600
Sosyal Faaliyetler		1500		2400		5400
Kırtasiye	5172		7983		9338	
GENEL	103787	108615	87243	96660	94938	108900

## 2.7.5 İstatistik Veriler

<b>OKUL ÖĞRENCİ DURUMU TABLOSU</b>	2021	2022	2023
Öğrenci Durumu	850	870	905
Mevcudu en fazla olan sınıf	40	40	41
Mevcudu en az olan sınıf	20	21	19
Kaynaştırma eğitimine tabi öğrenci sayısı	54	57	63

<b>Okul Spor Faaliyetleri</b>	<b>Antrenör sayısı</b>	<b>Lisanslı öğrenci sayısı</b>	<b>Yapıldığı yıl</b>	<b>Kazanılan Başarı</b>
Futbol	2	18	2021	
Futbol/Muay Thai	2	25	2022	İl birinciliği
Futbol/Bilek güreşi/Halter	2	11	2023	İl birinciliği, ikinciliğ i, üçüncülüğü

	<b>Sosyal Faaliyetlerde görev alan öğretmen sayısı</b>	<b>Sosyal faaliyette görev alan veli sayısı</b>	<b>Sosyal faaliyet katılım oranı</b>
2021	55	30	4%
2022	77	80	10%
2023	84	120	15%

## 2.7.5 İstatistikki Veriler

OKULDA AÇILAN KURSLAR				
KURS ADI	ÖĞRETMEN SAYISI	KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILDÌĞÌ YIL	AKADEMİK BAŞARIYA KATKISI
Aile Okulu Eğitimi	2	55	2023	5%
Aile Okulu Eğitimi	3	38	2022	5%
Destek Eğitim Odası	5	6	2023	15%
Destek Eğitim Odası	2	3	2022	10%
Destek Eğitim Odası	3	5	2021	8%
Egzersiz (Satranç)	1	23	2023	15%
Egzersiz (Satranç)	1	16	2022	10%
A2 Seviyesi İngilizce	1	14	2023	30%

YIL	Sınıfı doğrudan geçen öğrenci sayısı	Sınıfı doğrudan geçen öğrenci oranı	Sınıf tekrarayı yapan öğrenci sayısı	Sınıf tekrarayı yapan öğrenci oranı
2021	810	94%	40	6%
2022	822	95%	48	5%
2023	817	94,50%	60	5,50%

## 2.7.5 İstatistik Veriler

	Kültürel faaliyetlerde görev alan öğretmen sayısı	Kültürel faaliyetlerde görev alan veli sayısı	Kültürel faaliyet katılım oranı
2021	25	7	2%
2022	28	10	3%
2023	31	15	5%

	Okulun bilimsel yayınları
2021	0
2022	0
2023	1

## REHBERLİK HİZMETLERİ

2021 Yararlanan Öğrenci Sayısı	55
2022 Yararlanan Öğrenci Sayısı	325
2023 Yararlanan Öğrenci Sayısı	355

## **Rehberlik tarafından yapılan seminer ve çalışmalar**

**Akran zorbalığı semineri, Tütün bağımlılığı semineri**

**TYT AYT Bilgilendirme**

**MSÜ bilgilendirme çalışmaları.**

### **ENGELLİ ÖĞRENCİLER İÇİN KOLAYLAŞTIRICI FAALİYETLER**

2021 Engelli Öğrenci Sayısı :	8
2022 Engelli Öğrenci Sayısı :	12
2023 Engelli Öğrenci Sayısı :	17

Engelli rampası ve asansör bulunmaktadır. Bir sınıfımızda da görme engelli öğrencimiz için kamera düzeneği bulunmaktadır.

### **OKULUN DIŞ ÇEVRE İLE YAPTIĞI PROJELER**

2021	0	
2022	Erasmus + Romanya hareketliliği	
2023	Erasmus+ Almanya hareketliliği, 2 adet e twenning	

## **2.7.5 İstatistik Veriler**

### **OKULA ULAŞIM**

Özel eğitim sınıfımız servisle gelmektedir. Bunun dışında öğrencilerimizin çoğu okula yürüyerek gelmektedir.

Geri kalan öğrencilerimiz ise toplu taşıma kullanmaktadır.

### **FİZİKİ MEKANLAR**

1 adet

spor salonu

1 adet konferans salonu

8 adet bilgisayar atölyesi

6 adet idari oda

4 adet öğretmenler odası

### **KANTİN**

Okulumuzda;

1 adet jantin bulunmaktadır.

Okul aile birliği tarafından kira karşılığında çalıştırılmaktadır.

### **ISINMA DURUMU**

Okulumuz

doğalgazlı merkezi sistemle isınmaktadır.

Kalorifer görevlisi Hasan Demirtaş'ın "ATEŞÇİ" belgesi bulunmaktadır.

## 2.7.5 İstatistik Veriler

### SİVİL SAVUNMA ÇALIŞMALARI

Okulumuzda

yangın söndürme tüpleri ve hortumları bulunmaktadır.

Yangın ve acil durum alarmları bulunmaktadır.

Güvenlik kameraları mevcuttur.

Deprem ve tahliye tatbikatları her yıl yapılmaktadır.

### ÖĞRENCİ DEVAM DURUMU

2023	Öğrenci Devamsızlık Ortalaması	3,88
	Onceki Yılda Devamsızlıktan Kalan Öğrenci Sayısı	73
	Bu Yıl Sürekli Devamsızlık Yapan Öğrenci Sayısı	77
	Devamsız Olupta Devamı Sağlanan Öğrenci Sayısı	7
2022	Öğrenci Devamsızlık Ortalaması	4,76
	Onceki Yılda Devamsızlıktan Kalan Öğrenci Sayısı	78
	Bu Yıl Sürekli Devamsızlık Yapan Öğrenci Sayısı	79
	Devamsız Olupta Devamı Sağlanan Öğrenci Sayısı	5
2021	Öğrenci Devamsızlık Ortalaması	
	Onceki Yılda Devamsızlıktan Kalan Öğrenci Sayısı	
	Bu Yıl Sürekli Devamsızlık Yapan Öğrenci Sayısı	
	Devamsız Olupta Devamı Sağlanan Öğrenci Sayısı	

## **2.7.5 İstatistik Veriler**

### **SOSYAL KULÜPLER**

1	Atatürkü Düşünceyi Geliştirme Kulubü(Çizelge Dışı)
2	Çevre Koruma Kulübü
3	Değerler Kulübü
4	Gezi,Tanıtma ve Turizm Kulübü
5	Kızılay ve Kan Bağışı Kulübü
6	Kültür ve Edebiyat Kulübü
7	Meslek Tanıtma Kulübü
8	Müzik Kulübü
9	Satranç Kulübü
10	Sivil Savunma Kulübü
11	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma, Çocuk Esirgeme Kulübü
12	Spor Kulübü
13	Tasarım ve İnovasyon Kulubü(Çizelge Dışı)
14	Unesco Kulubü(Çizelge Dışı)
15	Yeşilay Kulübü

## **2.7.5 İstatistik Veriler**

### **DİĞER ARAÇ GEREÇLERİ**

Okulumuzda;

her sınıfta akıllı tahta bulunmaktadır.

Bunlara ek olarak alanlarımızda alanla ilgili cihaz ve araç gereçler bulunmaktadır.

### **OKULUN İŞBİRLİĞİ YAPTIĞI KURUM VE KURUŞLAR**

Ankara Emniyet Müdürlüğü ile narkotik ve terörle mücadele seminerleri yapıldı.  
Muhasebeciler odası yetkililerince de muhasebe ve finansman alanı öğrencilerimize seminerler verildi.

## 2.8.ÇEVRE ANALİZİ (PESTLE)

### Politik/Hukuki (Politik Eğilimler)

- Yasal yükümlülüklerin belirlenmesi,
- Personelin yasal hak ve sorumlulukları,
- Oluşturulması gereken kurul ve komisyonlar,
- Okul çevresindeki politik durum,
- Öğrencilerin değişik ihtiyaçlarına, doğal yeteneklerine ve ilgi alanlarına odaklanması,
- Okulumuzun bulunduğu çevrenin, eğitime-öğretimeye erişebilirlik hakkında zorunlu eğitimi aşan bekleyenleri,

- 
- *Okulun bulunduğu çevrenin genel gelir durumu,*
  - *İş kapasitesi,*
  - *Okulun gelirini artturıcı unsurlar,*
  - *Okulun giderlerini artttaran unsurlar,*
  - *Tasarruf sağlama imkânları,*
  - *İşsizlik durumu,*
  - *Mal-ürün ve hizmet satın alma imkânları,*
  - *Kullanılabilir gelir*
  - *Velilerin sosyo ekonomik düzeyi*
  - *Bilginin, refaha ve mutluluğa ulaşmada itici güç olarak belirmesi,*
  - *Toplum kavramında, internet kullanımı sonucunda meydana gelen değişiklikler,*
  - *Çalışanlarda değişik becerilerin ve daha fazla esnekliğin aranmasına yol açan küreselleşme ve rekabetin gittikçe arttığı ekonomi,*
  - *İstihdamda geleneksel alanlardan bilgi ve hizmet sektörüne kayış,*
  - *Vasıfsız işlerdeki düşüş ve istihdam için gerekli nitelik ve becerilerdeki artış,*
  - *Kariyer yönü ve istihdamda değişiklikler içeren yeni kariyer yapıları,*
-

## **2.9.GZFT ANALİZİ**

### **GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi**

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künnesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilemiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyi ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrıca temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

### **İçel Faktörler**

#### **Güçlü Yönler**

<b>Öğrenciler</b>	Kalifiye Eleman Yetiştirilmesi Okulda disiplin vakalarının az olması. Sınıf öğrenci mevcutlarının standarda uygun olması
<b>Çalışanlar</b>	İnsan Kaynağının Genç Ve Dinamik Olması Güçlü İnsanı ilişkiler Mesleki Ve Kişisel Dayanışmanın Sağlanabilecek Olması Yerleşik ve köklü bir kurum kültürünün mevcut olması,
<b>Veliler</b>	Öğrencilerinin eğitim almalarında istekli olmaları
<b>Bina ve Yerleşme</b>	Erişim Kolaylığı Teknolojik altyapısının güçlülüğü
<b>Donanım</b>	Kaynak ve araç gereç yönünden zenginliği
<b>Bütçe</b>	İnsan ve mali kaynaklarının yeterli olması Okulumuz kendi ekonomik dengesini sağlayabilmesi.
<b>Yönetim Süreçleri</b>	Okul Yönetiminin yenilik ve gelişmelere açık, teknolojiyi iyi kullanan kimselerden oluşması Resmi yazışmaların elektronik ortamda yapılması
<b>İletişim Süreçleri</b>	Okulun çevre üzerindeki imajının güçlü ve olumlu bulunması
<b>Vb</b>	Kurum kültürünün oluşması Başarıya odaklanması

## Zayıf Yönler

Öğrenciler	Üniversiteye giriş sınavında istenilen başarının elde edilememesi, Kitap okuma alışkanlığındaki ciddi sorunlar Bilgi iletişim teknolojilerinin amaç dışı kullanımı
Çalışanlar	Üretime dönük çalışma ve piyasaya açılma eksikliği, Etkili bir performans değerlendirmenin yapılamayışı,
Veliler	Sosyo –ekonomik yönden düşük seviye
Bina ve Yerleşme	Okul bahçesinin kullanım olarak işlevsel olmaması, Spor salonunun bulunmaması ve spor malzemelerinin yetersizliği,
Donanım	Okul kütüphanesinin yetersizliği,
Bütçe	Acil ihtiyaç bütçesinin yokluğu Döner sermaye ile okula ve çalışanlara imkânlar sağlanamaması
Yönetim Süreçleri	Etkili bir performans değerlendirmenin yapılamayışı,
İletişim Süreçleri	Çalışanlar arası sosyal – kültürel etkinliklerin az oluşu,
Vb	Değişime kısmi direnç

## Dışsal Faktörler

### Fırsatlar

Politik	2023 Eğitim Vizyonunun sunduğu olumlu perspektif Ortaöğretim Projesi kapsamında Mesleki eğitime verilen önem. Bakanlığımızın İKMEP ve Hayat Boyu Öğrenme Projelerinin sunduğu imkânlar. Okul öncesi eğitime verilen önemin gün geçikçe artması
Ekonomik	İşletmelerde beceri eğitimi ve staj çalışmaları yoluyla öğrencilerimizin iş hayatının gereği olan bilgi, beceri ve yeteneklerle donatılması sayesinde okulumuzdan mezun olacakların istihdam ihtiyatının fazlalığı
Sosyolojik	Okulumuzda yapılacak sosyal etkinlikler ve okulumuzun bir meslek lisesi olması dolayısıyla üretime dönük yapılacak çalışmalar sayesinde okulun çevreye daha çok tanıtılması yoluyla her yıl artan sayıda ve kalitede öğrenci girdisinin sağlanabilmesi
Teknolojik	Teknolojik olanaklara kolay ulaşılması
Mevzuat-Yasal	MEGEP Projesi kapsamında Mesleki ve Teknik Eğitimde uygulamaya konan modüler program yapısının sunduğu geniş imkânlar. Milli Eğitim Bakanlığının Mesleki Eğitime ağırlık veren politikaları, Mesleki Eğitimi özendirme ve yaygınlaştırma projeleri.

## Tehditler

Politik	
Ekonomik	Ekonominin yetersizliklerden ötürü istihdam olanaklarının yeterli düzeyde olmaması
Sosyolojik	Öğrenci velilerimizin genellikle sosyal, kültürel ve ekonomik yönden zayıf olması nedeniyle yapılacak olan sosyal ve kültürel etkinliklere çevrenin duyarsız ve ilgisiz kalması Okulun hizmet verdiği kesimin sosyal – kültürel ve ekonomik seviyesinin yetersizliği.
Teknolojik	

## 2.10 . TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

Tablo23.

Eğitime Erişim	Eğitimde Kalite	Kurumsal Kapasite
Okul ve iş iletişiminin artırılması	Sporif faaliyetlerin artırılması Yerel ve ulusal yarışmalara katılımının artırılması Ulusal ve uluslararası projelere katılımın artırılması Çocuk kulübü kapsamında açılan etkinlik sayısının artırılması	Kurumumuzun sosyal, kültürel, sanatsal ve sporif faaliyet alanlarının artırılması
Okula devam konusunda çalışmaları yapılması	Çalışanlara yönelik sosyal faaliyetlerin artırılması Öğretmenlere yönelik hizmet içi eğitimlerin artırılması	Fiziki kapasitenin daha kullanışlı hale getirilmesi
Velilerin hayat boyu öğrenme çalışmalarına katılımının artırılması		Kurumumuzun iç ve dış paydaşlarla yaptığı çalışmalarında koordinasyonun artırılması

## **3.GELECEĞE BAKIŞ**

### **3.1.MİSYONUMUZ**

Türk Milli Eğitiminin amaçları doğrultusunda Atatürk ilke ve inkişaplarına bağlı, millî ve evrensel değerleri özümsemiş; sorun çözme, iletişim kurma, iş birliği içinde çalışma, bilgi teknolojilerini kullanma becerilerine sahip, bireysel ve toplumsal sorumluluk taşıyan bireyler yetiştiren bir eğitim kurumu olmak.

### **3.2.VİZYONUMUZ**

İlçemizin amaç ve hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli çalışmaları eksiksiz yaparak, öğrencilerimizin eğitim aldığı alanda sektörün aranan elemamı oldukları bilerek yetişmelerini sağlamak akademik gelişimi ve değerlerimizi geleceğe taşıyıp başarıda zirvede olmayı hedefleyen bir kurum olmak.<sup>7</sup>

### **3.3.TEMEL DEĞERLER**

- 1) Atatürkçü düşünce sistemini davranış haline getiren**
- 2) Mesleki ve akademik başarıyı ilke edinmiş**
- 3) Saygılı ve hoşgörülü davranışan**
- 4)Kültürümüze bağlı**
- 5)Problemin değil çözümün parçası olan**
- 6)Sektörün istediği nitelikte**
- 7) Açık ve dürüst iletişim kuran**
- 8) Başarının bireysellik değil takım çalışması ile yakalanacağına inanan bireyler yetiştirmek**
- 9)Bireysel farklılıklara saygı duyan ve bu farklılıklar zenginliğimiz olarak kabul eden bireyler yetiştirmek**

## **4. AMAÇ, HEDEF, PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ**

<b>Amaç 1</b>	Bütün öğrencilerimize, medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleri ile çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlarının kazandırılması sağlanacaktır.
<b>Hedef 1.1</b>	Tüm alanlarda ve eğitim kademelerinde, öğrencilerimizin her düzeydeki yeterliklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve desteklenmesi için etkin bir ölçme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.

<b>Amaç 1</b>	Bütün öğrencilere, madeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleri ile çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışların kazandırılması sağlanacaktır.
<b>Hedef 1.2</b>	Öğrencilerin yaş, okul türü ve programlarına göre gerekliliklerini dikkate alan beceri temelli yaklaşım dil yeteneklerini sisteme gelecektir.

<b>Amaç 2</b>	Çağdaş normlara uygun, etkili, yerimli yönetim ile organizasyon yapısı ve süreçleri hâkim kılmacaktır.
<b>Hedef 2.1</b>	Öğretmen ve okul yöneticilerinin gelişimlerini desteklemek amacıyla yeni bir mesleki gelişim anlayışı sistemi ve modeliolusturulacaktır.

<b>Amaç 2</b>	Çağdaş normlara uygun etkili, verimli yönetim ile organizasyon yapısı ve süreçler hakim kalınacaktır.
<b>Hedef 2.2</b>	Yönetim ve öğrenme etkinliklerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi aracılığıyla veriye dayalı yönetim vanısına geçilecektir.

<b>Amaç 3</b>	Okulun amaçlarına ulaşmasını sağlayacak kurumsal imkan veya yetkinlikler verimli ve sürdürülebilir bir şekilde geliştirilecektir.																																																															
<b>Hedef 3.1</b>	Eğitim ve öğretimin bilişsel duyuşsal ve davranışsal açıdan sağlıklı ve güvenli bir ortamda gerçekleştirilmesi için okul sağlığı ve güvenliği geliştirilecektir.																																																															
<b>Performans Göstergeleri</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Hedefe</b></th> <th><b>Başlangıç Değeri**</b></th> <th><b>1. Yıl</b></th> <th><b>2. Yıl</b></th> <th><b>3. yıl</b></th> <th><b>4. Yıl</b></th> <th><b>5. Yıl</b></th> <th><b>Izlenme Sıklığı</b></th> <th><b>Rapor Sıklığı</b></th> </tr> <tr> <th><b>Etkisi*</b></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>PG 3.1.1.Bağımlılıkta mücadele ile ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b></td> <td>% 20</td> <td>200</td> <td>250</td> <td>270</td> <td>300</td> <td>350</td> <td>400</td> <td>Dönem sonu</td> </tr> <tr> <td><b>PG 3.1.2.Akran zorbalığı ve siber zorbalıkta ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b></td> <td>% 20</td> <td>200</td> <td>250</td> <td>270</td> <td>300</td> <td>400</td> <td>500</td> <td>Dönem sonu</td> </tr> <tr> <td><b>PG 3.1.3.Sağlıklı beslenme ve obezite ile ilgili konularda verilen eğitim alan öğrenci sayısı</b></td> <td>%20</td> <td>300</td> <td>350</td> <td>400</td> <td>450</td> <td>500</td> <td>550</td> <td>Dönem sonu</td> </tr> <tr> <td><b>3.1.4.Hijyen,gıda güvenliği,hulasıcı hastalıklarla ilgili konularda verilen eğitime katılan öğrenci sayısı</b></td> <td>%20</td> <td>300</td> <td>350</td> <td>400</td> <td>450</td> <td>500</td> <td>550</td> <td>Dönem sonu</td> </tr> <tr> <td><b>3.1.5.Disiplin kuruluna sevk edilen olay sayısı</b></td> <td>%20</td> <td>56</td> <td>50</td> <td>45</td> <td>40</td> <td>35</td> <td>25</td> <td>Dönem sonu</td> </tr> </tbody> </table>	<b>Hedefe</b>	<b>Başlangıç Değeri**</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>	<b>Izlenme Sıklığı</b>	<b>Rapor Sıklığı</b>	<b>Etkisi*</b>									<b>PG 3.1.1.Bağımlılıkta mücadele ile ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b>	% 20	200	250	270	300	350	400	Dönem sonu	<b>PG 3.1.2.Akran zorbalığı ve siber zorbalıkta ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b>	% 20	200	250	270	300	400	500	Dönem sonu	<b>PG 3.1.3.Sağlıklı beslenme ve obezite ile ilgili konularda verilen eğitim alan öğrenci sayısı</b>	%20	300	350	400	450	500	550	Dönem sonu	<b>3.1.4.Hijyen,gıda güvenliği,hulasıcı hastalıklarla ilgili konularda verilen eğitime katılan öğrenci sayısı</b>	%20	300	350	400	450	500	550	Dönem sonu	<b>3.1.5.Disiplin kuruluna sevk edilen olay sayısı</b>	%20	56	50	45	40	35	25	Dönem sonu
<b>Hedefe</b>	<b>Başlangıç Değeri**</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>	<b>Izlenme Sıklığı</b>	<b>Rapor Sıklığı</b>																																																								
<b>Etkisi*</b>																																																																
<b>PG 3.1.1.Bağımlılıkta mücadele ile ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b>	% 20	200	250	270	300	350	400	Dönem sonu																																																								
<b>PG 3.1.2.Akran zorbalığı ve siber zorbalıkta ilgili konularda eğitim alan öğrenci sayısı</b>	% 20	200	250	270	300	400	500	Dönem sonu																																																								
<b>PG 3.1.3.Sağlıklı beslenme ve obezite ile ilgili konularda verilen eğitim alan öğrenci sayısı</b>	%20	300	350	400	450	500	550	Dönem sonu																																																								
<b>3.1.4.Hijyen,gıda güvenliği,hulasıcı hastalıklarla ilgili konularda verilen eğitime katılan öğrenci sayısı</b>	%20	300	350	400	450	500	550	Dönem sonu																																																								
<b>3.1.5.Disiplin kuruluna sevk edilen olay sayısı</b>	%20	56	50	45	40	35	25	Dönem sonu																																																								
<b>Koordinatör Birim</b>	Sorumlu Md.YRD.																																																															
<b>İş birliği Yapılacak Birimler</b>	OKUL İDARESİ REHBERLİK SERVİSİ SAĞLIK ÇALIŞANLARI YEŞİLAY KULÜBU																																																															
<b>Riskler</b>	3.1.1.Oğrencilerin bağımlılık yapan maddeleri tanımaz 3.1.2.Akran zorbalığına sessiz kalmaz 3.1.4.Hijyen kurallarına dikkat edilmemesi 3.1.5.Disiplin kurulunun dersleri aksatması																																																															
<b>Stratejiler</b>	3.1.1.Bağımlılıkla mücadelenin her sınıf düzeyine en az yılda 1 kez verilmesi 3.1.3.Rehberlik servisi tarafından sınıflara bilgilendirme yapılması 3.1.4.Bilgilendirici afiş,brosür azıltısı 3.1.5.Disiplin kurulunun düzenli aralıklarla toplanıp değerlendirme yapması.																																																															
<b>Maliyet Tahmini</b>	15.000																																																															
<b>Tespitler</b>	3.1.2.Akran zorbalığından korkulması 3.1.3.Oğrencilerin çok fazla ambalajlı ve fastfood ürünle beslenmesi. 3.1.5.Oğrencilerin davranış problemlerinin olması																																																															
<b>İhtiyacılar</b>	3.1.2.Akran zorbalığının maruz kalmanın normal olmadığı konusunda bilgilendirmeler yapılması kısa filmler izlettilmesi 3.1.3.Sağlıklı beslenme konusunda öğrencilerin bilinçlendirilmesi ve teşvik edilmesi 3.1.5.Okul kurallarının öğrencilere daha sık hatırlatılması																																																															



<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toplumdaki olumsuz mesleki ve teknik eğitim algısı.</li> <li>- Toplumda bazı mesleklerde yönelik olumsuz algı bulunması ve buna bağlı olarak yükseköğretimde daha fazla değer atfedilmesi.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanınırlığının yeterli düzeyde olmaması.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimde rehberlik ve yönlendirme faaliyetlerinin standart ölçme araçlarıyla tespit edilen ilgi ve becerilere dayanmaması.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimde program bazında esnek geçişlere ve farklı mesleklerde yönelik becerilerin kazanılmasına imkân verecek bir yapının olmaması.</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanıtımına yönelik medya araçlarının hazırlanması için mali kaynak sağlanması.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitime ve mesleklerde yönelik tanıtım çalışmalarları için iş birlikleri geliştirilmesi.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanıtımı için sergi, fuar ve yarışmaların düzenlenmesi için mali kaynak sağlanması.</li> <li>- Yetenekleri tespit etmekte kullanılacak testlerin uygulanması için iş birliğinin geliştirilmesi.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitime erişim imkânlarının artırılması için iş birliklerinin geliştirilmesi.</li> </ul>

<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesleki ve teknik eğitime ve bazı mesleklerde yönelik toplumda olumsuz bakış açısından devam etmesi ve yükseköğretimde atfedilen değerin fazla olması;</li> <li>- Sektörün mesleki ve teknik eğitim mezunlarını istihdam etmede isteksiz davranışları;</li> <li>- Yükseköğretimde geçişte uygulanan yöntemlerin, alanın devamlı niteliğindeki yükseköğretim programlarına uygunluğun sağlanamaması;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitime erişim imkânlarının artırılması ile ilgili paydaşların beklenen desteği vermemesi.</li> </ul> <p>Ogrencilerin mesleklerinin devamlı olarak bir Yükseköğretim programına yerlesmek için caba göstermemesi.</p>
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin görünürlüğü artırılacaktır.</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimde kariyer rehberliği etkin bir hale getirilecektir.</li> <li>- Yükseköğretim geçişin artırılması için öğrencilere destek verilmelidir.</li> </ul>
<b>Maliyet Tahmini</b>	500.000
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toplumdaki olumsuz mesleki ve teknik eğitim algısı;</li> <li>- Toplumda bazı mesleklerde yönelik olumsuz algı bulunması ve buna bağlı olarak yükseköğretimde daha fazla değer atfedilmesi;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanınırlığını yeterli düzeyde olmaması;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimde rehberlik ve yönlendirme faaliyetlerinin standart ölçme araçlarıyla tespit edilen ilgi ve becerilere dayanmaması;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimedede program bazında esnek geçişlere ve farklı mesleklerde yönelik becerilerin kazanulmasına imkan verecek bir yapının olmaması.</li> </ul>
<b>İhtiyaclar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanıtımına yönelik medya araçlarının hazırlanması için mali kaynak sağlanması;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitime ve mesleklerde yönelik tanıtım çalışmaları için iş birlikleri geliştirilmesi;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitimin tanıtımı için sergi, fuar ve yarışmaların düzenlenmesi için mali kaynak sağlanması;</li> <li>- Yetenekleri tespit etmekte kullanılacak testlerin uygulanması için iş birliğinin geliştirilmesi;</li> <li>- Mesleki ve teknik eğitime erişim imkânlarının artırılması için iş birliklerinin geliştirilmesi.</li> </ul>

## 4.5. MALİYETLENDİRME

**Tablo 25. Tahmini Maliyet Tablosu**

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1	190.000	195.000	202.000	206.000	215.000	1008.000
Hedef 1.1	40.000	41.000	44.000	46.000	50.000	221.000
Hedef 1.2	150.000	154.000	158.000	160.000	165.000	787.00
Amaç 2	80.000	85.000	90.000	97.000	100.000	452.000
Hedef 2.1	50.000	53.000	55.000	59.000	60.000	277.000
Hedef 2.2	30.000	32.000	35.000	38.000	40.000	175.00
Amaç3	215.000	220.000	230.000	240.000	250.000	1155.000
Hedef 3.1	15.000	18.000	23.000	25.000	27.000	108.000
Hedef3.2	200.000	202.000	207.000	215.000	223.000	1047.000
Amaç4	350.000	360.000	370.000	380.000	390.000	1850.000
Hedef 4.1	200.000	205.000	210.000	215.000	220.000	1050.000
Hedef 4.2	150.000	155.000	160.000	165.000	170.000	800.000
Genel Yönetim Giderleri	1.630.000	2.400.000	3.600.000	5.400.000	7.500.000	20530000
TOPLAM	2.465.000	3.260.000	4.492.000	6.323.000	8.455.000	24.995.000

## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

### 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Tablosu

A1	Öğrencilerin öğrenmesi, gelişmesi ve büyümesi için fırsatları genişletmek amacıyla okul, aile ve toplum arasında güçlü bağlantılar geliştirilecektir.				
H1.1	Öğrenci başarısını desteklemek için ailelere eğitim verilecektir.				
Hedef 1.1 Performansı	75%				
Sorumlu Birim	Okul yönetim kadrosu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri *(A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Her dönem sınıf velilerine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	0	0	40	40	55
PG 1.1.2 En az bir aile eğitimi alan veli oranı (yüzde)	0	0	40	40	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

## ANKETLER

NO	MESLEK LİSESİ ÖĞRENCİLERİ İÇİN KONU BAŞLIKLARI					
		Kesinlikle Katlıyorum	Katlıyorum	Kararsızam	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum
01-	Okulda kendimi güvende hissediyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02-	Okul temiz ve hijyeniktir.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
03-	Okulun fiziki koşullarını yeterlidir.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04-	Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05-	Farklı kültürlerden gelen öğrencilerin bu okulda memnuniyetle karşılaşacağını düşünüyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06-	Öğretmenlerime ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07-	Okul müdürüne ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08-	Okul rehberlik servisinden ihtiyaçlarım doğrultusunda faydalananabiliyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09-	Okul meslek seçimim konusunda hedefler belirlememde ve bu hedeflere ulaşmamda yeterli rehberlik ediyor.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10-	Mesleki gelişimimle ilgili yapılan etkinlikleri (seminer, okul dışı faaliyetler..) yeterli buluyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11-	Okulumda meslek eğitimi destekleyici fiziki donanım ve alt yapının yeterli olduğunu düşünüyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12-	Staj imkânlarından en verimli şekilde faydalananmamız için gereklî rehberlik ve yerleştirme'nın doğru yapıldığını düşünüyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13-	Okulumda yer almak için birçok fırsat var.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14-	Okul bana yeterli ders dışı etkinlik olanakları sunuyor.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15-	Okul kulüpleri amacına uygun şekilde gelişimime katkı sağlıyor.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16-	Öğretmenlerim sınıfta adil kurallara sahipler ve tarafsızlar.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17-	Öğretmenlerim beni daha iyi performans göstermem için teşvik ediyor.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18-	Öğretmenlerim derslerin işlenişinde farklı ve ilgi çekici yöntemlerle kullanır.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19-	Okul kantininde yeterli ve sağlıklı yiyecekler var.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20-	DYK'leri yeterli buluyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21-	Sınav ve ödevlerin beni değerlendirmek için adil ve yeterli olduğunu düşünüyorum.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22-	Okulda düzenlenen sanatsal ve kültürel faaliyetler yeterlidir.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

NO	ÖĞRETMENLER İÇİN KONU BAŞLIKLARI	Kesinlikle Katılıyorum	Katılıyorum	Kararsızım	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum
		( )	( )	( )	( )	( )
01-	Okulun misyonu ve vizyonunu tam olarak anlıyorum.	( )	( )	( )	( )	( )
02-	Okulda eğitim ve yönetim kalitesi sürekli olarak gelişiyor.	( )	( )	( )	( )	( )
03-	Okul temiz ve hijyeniktir.	( )	( )	( )	( )	( )
04-	Okul, öğrencilerin ve personelin güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri alır.	( )	( )	( )	( )	( )
05-	Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.	( )	( )	( )	( )	( )
06-	Okulumuz mesleki yeterliliğini geliştirmek için eğitim fırsatları sunuyor.	( )	( )	( )	( )	( )
07-	Okul yönetimimiz öğretmenleri etkin bir şekilde yönlendirir.	( )	( )	( )	( )	( )
08-	Okulumuz, öğrencilerin öğrenme ilgisini uyandıracak bir öğrenme ortamı oluşturmuştur.	( )	( )	( )	( )	( )
09-	Etkili bir öğretmen olmak için ihtiyaç duyduğum kaynaklara erişimim var.	( )	( )	( )	( )	( )
10-	Bana sunulan kaynakları kullanmak için gerekli eğitime sahibim.	( )	( )	( )	( )	( )
11-	Okulumuzun, farklı ihtiyaçları olan öğrencileri desteklemek için etkin bir politikası vardır.	( )	( )	( )	( )	( )
12-	Okulumuz müfredat uygulamasını etkin bir şekilde izler.	( )	( )	( )	( )	( )
13-	Okulumuz, velilere uygun etkinlikler düzenlemektedir.	( )	( )	( )	( )	( )
14-	Diğer öğretmenlerle iş birliği yaparım.	( )	( )	( )	( )	( )
15-	Okul personeli arasında dostane bir ilişki sürdürür.	( )	( )	( )	( )	( )
16-	Takım ruhumuz ve moralimiz yüksek.	( )	( )	( )	( )	( )
17-	Okulumuza aidiyet hissediyorum.	( )	( )	( )	( )	( )

NO	VELİLER İÇİN KONU BAŞLIKLARI	Kesinlikle Katılıyorum	Katılıyorum	Kararsızım	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum
		( )	( )	( )	( )	( )
01-	Okulun misyonu ve vizyonunu tam olarak anlıyorum.	( )	( )	( )	( )	( )
02-	Okulda eğitim ve yönetim kalitesi sürekli olarak gelişiyor.	( )	( )	( )	( )	( )
03-	Okul temiz ve hijyeniktir.	( )	( )	( )	( )	( )
04-	Okul, öğrencilerin ve personelin güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri alır.	( )	( )	( )	( )	( )
05-	Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.	( )	( )	( )	( )	( )
06-	Okul, çocuğumun okumaya olan ilgisini geliştirmesine yardımcı olabilir.	( )	( )	( )	( )	( )
07-	Okul çocuğumun öğrenme ilgisini güçlendiriyor.	( )	( )	( )	( )	( )
08-	Okul çocuğumun ahlaki gelişimini teşvik edebilir.	( )	( )	( )	( )	( )
09-	Okulda kullanılan değerlendirme yöntemleri çocuğumun gelişimini tüm yönleriyle anlamama yardımcı oluyor.	( )	( )	( )	( )	( )
10-	Okul, çocuğumun öğrenme performansı ve gelişimi hakkında beni iyi bilgilendiriyor.	( )	( )	( )	( )	( )
11-	Okul çocuğuma duygusal rahatsızlık ve öğrenme güçlükleri ile karşılaşduğunda yeterli desteği ve rehberlik sağlar.	( )	( )	( )	( )	( )
12-	Öğretmenlerin benimle iletişim kurma yöntemlerinden memnunum.	( )	( )	( )	( )	( )
13-	Herhangi bir problem durumunda müdür endişelerime cevap veriyor.	( )	( )	( )	( )	( )
14-	Okulda, velilerin ihtiyaçlarına uygun eğitim faaliyetleri düzenlenir.	( )	( )	( )	( )	( )
15-	Okul, çocukların gelişimini desteklemek için velilerle iyi bir ilişki kurar.	( )	( )	( )	( )	( )
16-	Okul, aktif veli katılımını teşvik eder.	( )	( )	( )	( )	( )
17-	Okulun veli etkinliklerine aktif olarak katılıyorum.	( )	( )	( )	( )	( )
18-	Bir veli olarak okula aidiyet hissediyorum.	( )	( )	( )	( )	( )
19-	Çocuğumun ev ödevlerini tamamlamasını sağlarım.	( )	( )	( )	( )	( )
20-	Çocuğumu okumaya teşvik ederim.	( )	( )	( )	( )	( )
21-	Çocuğumun her gün okula gitmesini sağlarım.	( )	( )	( )	( )	( )

## EKLER

**EK-1 Paydaş Sınıflandırma Matrisi**

PAYDAŞLAR	IÇ PAYDAŞLAR	DIŞ PAYDAŞLAR	YARARLANICI		
	Çalışanlar, Birimler	Temel ortak	Stratejik ortak	Tedarikçi	Müşteri, hedef kitle
Milli Eğitim Bakanlığı					
Valilik	O	□			
Milli Eğitim Müdürlüğü Çalışanları					
Büce Milli Eğitim Müdürlükleri	O	□			
Okullar ve Bağlı Kurumlar	O				
Öğretmenler ve Diğer Çalışanlar	O				
Öğrenciler ve Velliler	O				□
Okul Aile Birliği					□
Üniversite					□
Özel İdare					□
Belediyeler					□
Güvenlik Güçleri (Emniyet, Jandarma)					□
Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	O				
Sosyal Hizmetler	O			1	
Müdürlüğü					
Gençlik ve Spor Müdürlüğü	O				
Muhtarlık					
İşveren kuruluşalar					
Sivil Toplum Kuruluşları					

**EK-2 Paydaş Önceliklendirme Matrisi**

Paydaş	Iç Paydaş	Dış Paydaş	Yararlanıcı (Müşteri)	Neden Paydaş?	Önceligi
MEB	□	□		Başlı olduguımız merkezi İdare	1
Öğrenciler		□	□	Hizmetlerimizden yararlanıkları için Tedarikçi mahalli idare	1
Özel İdare	□			Amaç ve hedeflerimize ulağmak iş birliği yapacağınız kurumlar	1
STK		O		"	"

**Ek-3 Yararlanıcı Ürün/Hizmet Matrisi**

Ürün/Hizmet								
Yararlanıcı (Müşteri)								
Öğrenciler		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Veliler							<input checked="" type="checkbox"/>	
Üniversiteler				<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>
Medya				<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
Uluslararası kuruluşlar					<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
Meslek Kuruluşları								
Sağlık kuruluşları				<input checked="" type="checkbox"/>				
Diğer Kurumlar								<input checked="" type="checkbox"/>
Özel sektör				<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	

**İMZA LİSTESİ**

Strateji Geliştirme Kurulu (Stratejik Planlama Üst Kurulu)	Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Unvanı	İmzası
	1	Ahmet Ata ALKUSAL	Başkan	Okul Müdürü	
	2	Özhan ALSANCAK	Koordinatör	Müdür Yardımcısı	
	3	Sibel YILDIRIM	Üye	Öğretmen	
	4	Meral ÇITAK	Üye	Okul-Aile Birliği Başkanı	
	5	Hasan DEMİRTAŞ	Üye	Okul-Aile Birliği Yönetim Kurulu Üyesi	
Stratejik Planlama Ekibi	Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Unvanı	İmzası
	1	Dilruba Ebru ATALAY	Başkan	Müdür Yardımcısı	
	2	Kutay YEŞİL	Üye	Öğretmen	
	3	Aybuke İYİ	Üye	Öğretmen	
	4	Merve KURT	Üye	P.D.R Öğretmeni	
	5	Hasan DEMİRTAŞ	Üye	Gönüllü Veli	